Soacha, 27 de noviembre de 2025

Doctor:
CARLOS ALBERTO YEPEZ GOMEZ
Representante Legal
RYF CONSULTORIA SAS BIC
Ciudad

Ref. Respuesta a Requerimiento INT-HCC-044-25

Respetado Doctor:

Por medio del presente nos permitimos dar respuesta al requerimiento de la referencia con asunto "Requerimiento de Información sobre medidas adoptadas para garantizar la viabilidad técnica, financiera y jurídica del Hospital Cardiovascular de Cundinamarca frente a la Liquidación de la Eps Convida".

1. **Impacto en los ingresos de la operación de la Concesión Nuevo Hospital de Soacha Nivel III, luego de la Liquidación de la EPS CONVIDA**

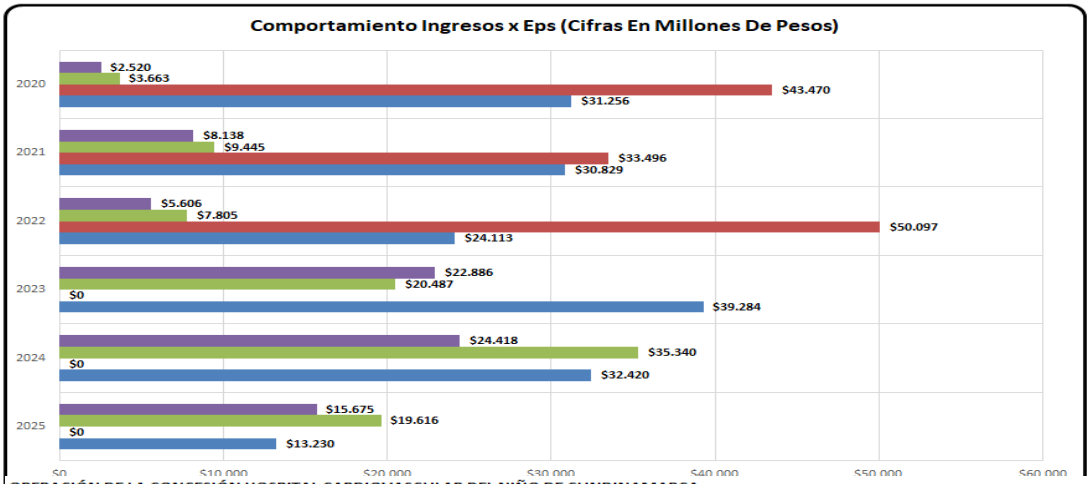
Para el 14 de septiembre de 2022, fecha en la cual la EPS CONVIDA entra en liquidación, el operador hace una alianza estratégica con Famisanar, con la finalidad de cubrir la atención de los pacientes que en ese momento se dejaban de percibir en el Hospital, para lo cual hizo contratación con esta entidad con unas tarifas que eran bajas en el mercado, así:

Eps	Fecha Inicio	Fecha Fin	Contrato
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	08/05/2018	31/12/2020	ISS 2001+45%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	01/01/2021	30/11/2022	SOAT VIGENTE PLENO - TARIFAS PROPIAS
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	1/12/2022	30/11/2023	ISS 2001 + 35 % / LABORATORIO E IMAGENOLOGIA ISS 2001 + 25% / MAS FACTURA DE COMPRA 12%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	1/12/2023	30/11/2024	ISS 2001 + 35 % / LABORATORIO E IMAGENOLOGIA ISS 2001 + 25% / MAS FACTURA DE COMPRA 12%

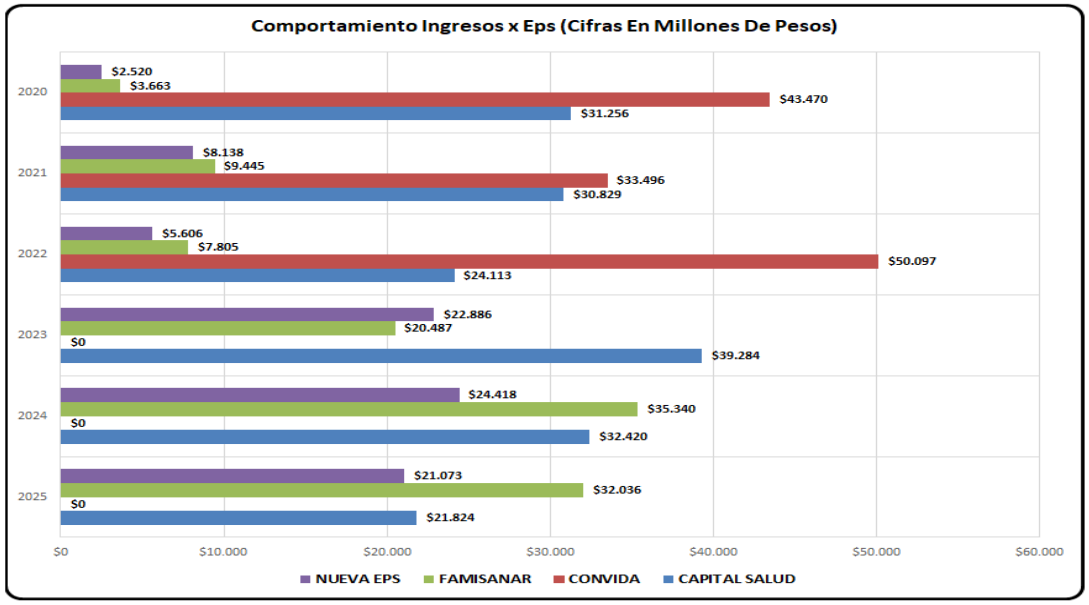
Imágen 1. Tarifas Famisanar
Fuente Propia

Como estrategia de mercado se disminuyó la tarifa a una de las Eps con más población en Soacha y en Cundinamarca en su momento Famisanar, para poder asegurar pacientes y la continuidad de la operación de la concesión, ya que se pierde el direccionamiento de pacientes de Convida. Resultado de esta estrategia Famisanar se convierte en el principal cliente del hospital:

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS COMPORTAMIENTO PRINCIPALES CLIENTES 2020 - 2025 (REAL)



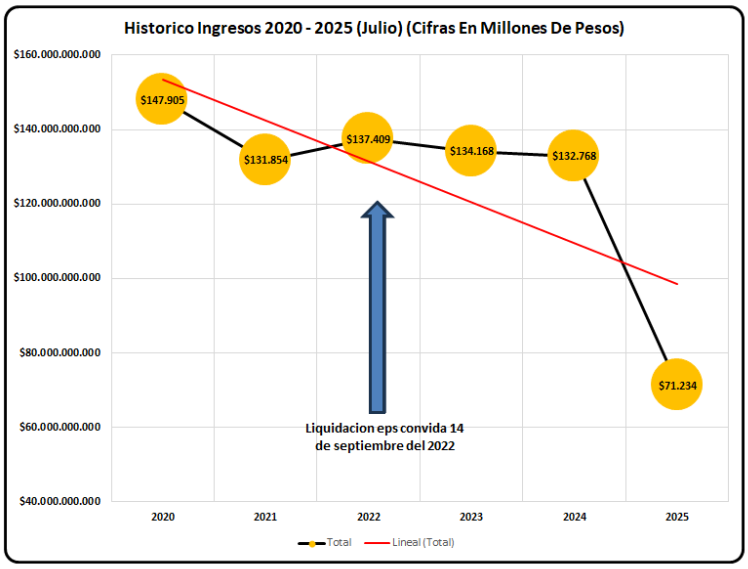
OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS COMPORTAMIENTO PRINCIPALES CLIENTES 2020 - 2025 (PROYECTADO)



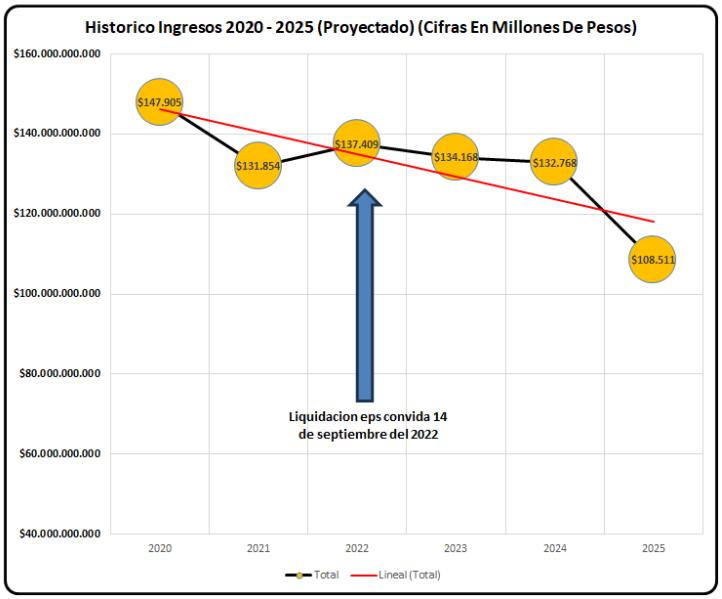
Imágen 2. Comportamiento de Ingresos
Fuente Propia

El comportamiento de los ingresos presenta una disminución considerable, como se refleja a continuación:

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS HISTORICO DE INGRESOS 2020 - 2025 (REAL)



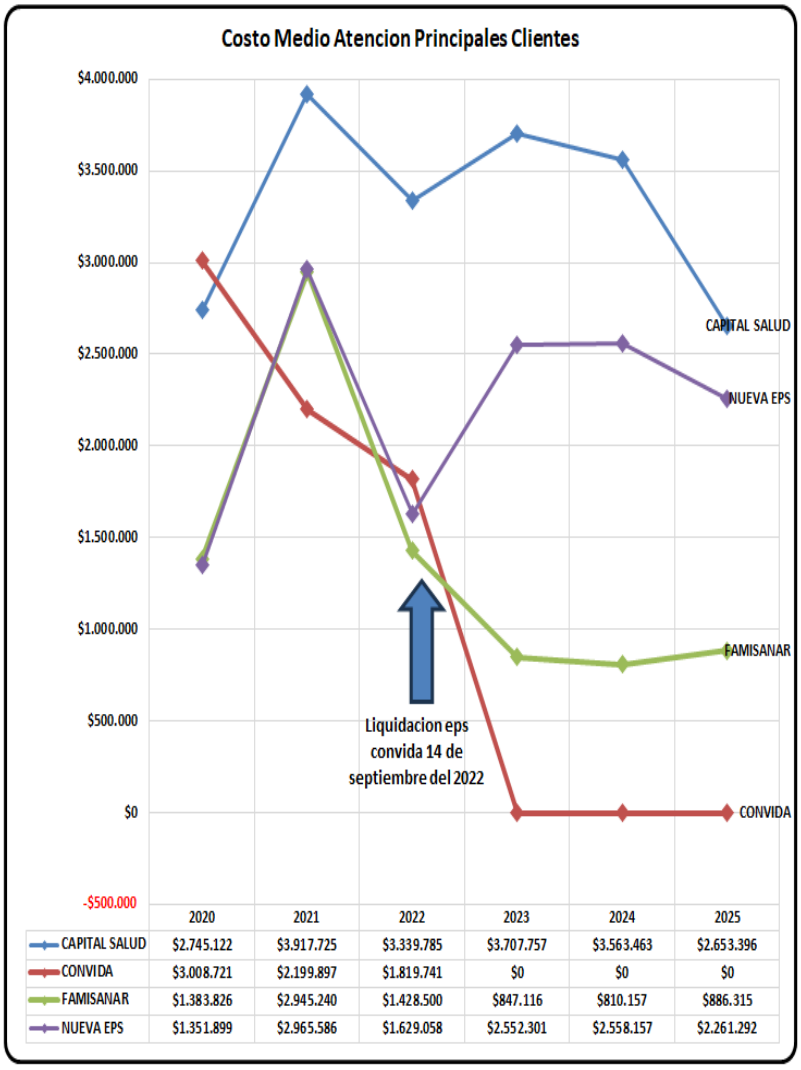
OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS HISTORICO DE INGRESOS 2020 - 2025 (PROYECTADO)



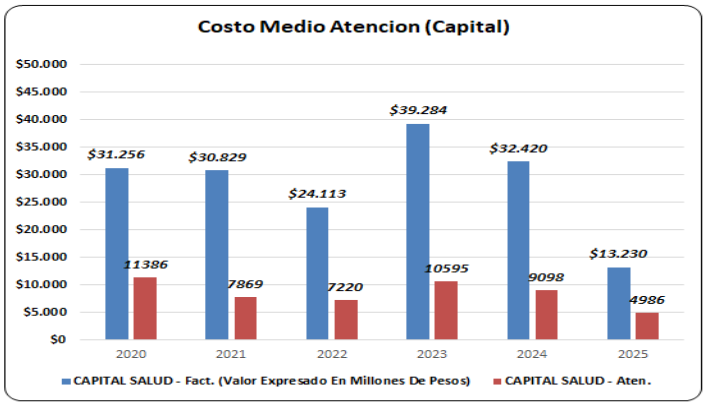
Imágen 3. Histórico Ingresos 2020-2025
Fuente Propia

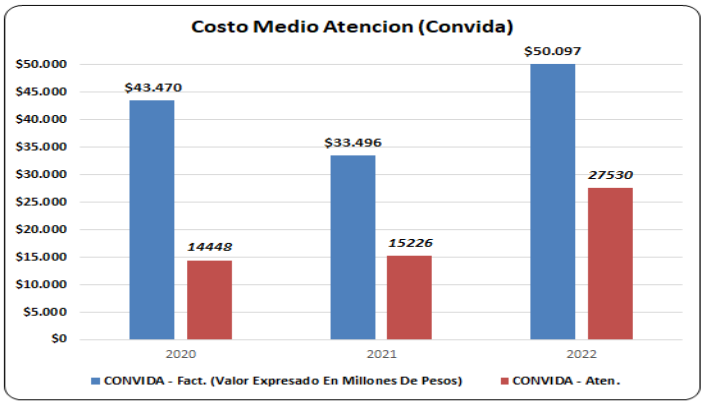
El costo medio evento para las Eps, es decir, el precio medio de venta por atención para el Hospital cae drásticamente teniendo que hacer más pacientes por año para conservar dentro de las posibilidades el nivel de ventas, a fin de garantizar el cubrimiento de los costos y gastos base fijos para la capacidad instalada del momento, como se muestra a continuación.

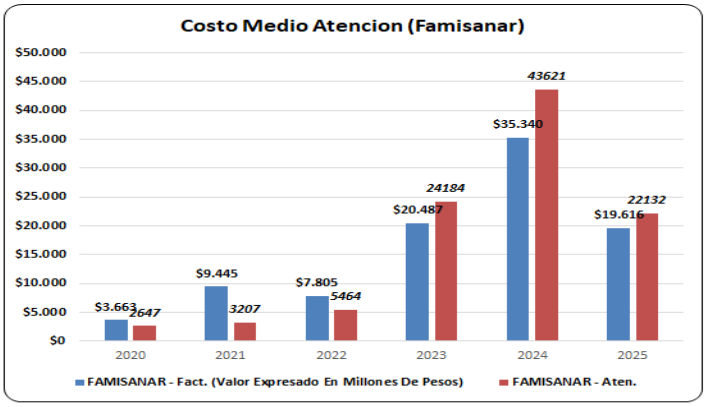
OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS HISTORICO COSTO MEDIO ATENCION PRINCIPALES CLIENTES 2020 - 2025

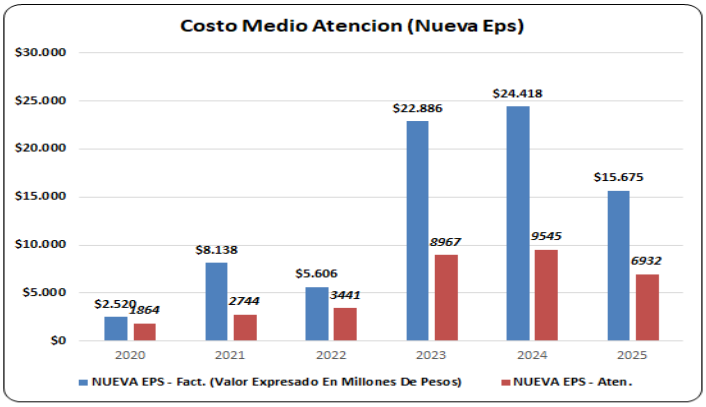


	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CAPITAL SALUD	$2.745.122	$3.917.725	$3.339.785	$3.707.757	$3.563.463	$2.653.396
CONVIDA	$3.008.721	$2.199.897	$1.819.741	$0	$0	$0
FAMISANAR	$1.383.826	$2.945.240	$1.428.500	$847.116	$810.157	$886.315
NUEVA EPS	$1.351.899	$2.965.586	$1.629.058	$2.552.301	$2.558.157	$2.261.292









Imágen 4. Costo Medio Atención Principales Clientes
Fuente Propia

Al analizar la distribución del aseguramiento en la población de Soacha, se evidencia que los principales clientes de la concesión son diferentes a los principales aseguradores de la población de Soacha, solo Famisanar entró en esta tendencia. Después de Convida ningún otro cliente ha llegado al nivel de ventas de Convida Eps.

Poblacion Soacha a Diciembre de 2024

Nombre Entidad	Tipo	Régimen Contributivo	Régimen Subsidiado	Régimen Excepción & Especiales	Régimen Total Afiliados
Salud Total EPS	Afiliados	103.412	34.218		137.630
Famisanar EPS	Afiliados	85.876	35.154		121.030
EPS Sanitas	Afiliados	75.418	17.730		93.148
Nueva Eps	Afiliados	41.932	32.563		74.495
Compensar EPS	Afiliados	41.432	14.651		56.083
EPS Sura	Afiliados	26.333	9.808		36.141
Coosalud	Afiliados	2.276	31.099		33.375
Capital Salud	Afiliados	754	6.565		7.319
Régimen de Excepción	Afiliados			4.501	4.501
EPS Familiar de Colombia	Afiliados	75	1.508		1.583
Pijaos Salud Epsi	Afiliados	2			2
Asmet Salud	Afiliados		1		1
Cajacopi Atlántico	Afiliados		1		1
Total Afiliados Régimen	**Afiliados**	**377.510**	**183.298**	**4.501**	**565.309**

Imágen 5. Población Soacha a Diciembre 2024
Fuente Propia

A continuación, se muestra la forma como fue distribuida la población asegurada de Convida en Soacha entre 2021-2022 y se evidencia que Famisanar paralelamente al aumento de sus afiliados aumentó la participación en las ventas del operador del Hospital, pero las otras entidades como Salud Total, Sanitas y Compensar no entraron como unos de los principales clientes de la concesión, perdiendo de esta manera la población objeto de atención.

DISTRIBUCION POBLACION ASEGURADA DE CONVIDA EN SOACHA AÑO 2021 VS. AÑO 2022

INFORME POBLACION SOACHA A DICIEMBRE 2021

Nombre Entidad	Tipo	Régimen Contributivo	Régimen Subsidiado	Régimen Excepción & Especiales	Régimen Total Afiliados
Famisanar EPS	Afiliados	94.129	15.562		109.691
Salud Total EPS	Afiliados	99.532	7.554		107.086
EPS Sanitas	Afiliados	62.338	2.388		64.726
Compensar EPS	Afiliados	48.907	4.686		53.593
Nueva Eps	Afiliados	40.394	8.958		49.352
Convida	Afiliados	1.775	29.858		31.633
EPS Sura	Afiliados	24.569	3.348		27.917
Ecoopsos	Afiliados	1.445	25.487		26.932
Coosalud	Afiliados	2.103	24.235		26.338
Régimen de Excepción	Afiliados			3.399	3.399
S.O.S	Afiliados	15	1		16
Pijaos Salud Epsi	Afiliados	2			2
A.I.C Epsi	Afiliados				
Asmet Salud	Afiliados	1			1
Capital Salud	Afiliados				
Cajacopi Atlantico	Afiliados	1			1
Total Afiliados Régimen		**375.211**	**122.077**	**3.399**	**500.687**

https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/paginas/cifras-aseguramiento-salud.aspx

INFORME POBLACION SOACHA A DICIEMBRE 2022

Nombre Entidad	Tipo	Régimen Contributivo	Régimen Subsidiado	Régimen Excepción & Especiales	Régimen Total Afiliados	Diferencia 2022-2021
Famisanar EPS	Afiliados	90.490	27.193		117.683	7.992
Salud Total EPS	Afiliados	91.721	23.137		114.858	7.772
EPS Sanitas	Afiliados	68.144	11.329		79.473	14.747
Compensar EPS	Afiliados	45.397	10.036		55.433	1.840
Nueva Eps	Afiliados	39.181	18.102		57.283	7.931
Convida	Afiliados				0	-31.633
EPS Sura	Afiliados	24.621	7.002		31.623	3.706
Ecoopsos	Afiliados	1.302	26.850		28.152	1.220
Coosalud	Afiliados	1.941	28.401		30.342	4.004
Régimen de Excepción	Afiliados			3.473	3.473	74
S.O.S	Afiliados	8			8	-8
Pijaos Salud Epsi	Afiliados	3	1		4	2
A.I.C Epsi	Afiliados		1		1	1
Asmet Salud	Afiliados				0	-1
Capital Salud	Afiliados		1		1	1
Cajacopi Atlantico	Afiliados	1			1	0
Total Afiliados Régimen		**362.809**	**152.053**	**3.473**	**518.335**	**17.648**

Imágen 6. Distribución Población Asegurada de Convida en Soacha Año 2021 Vs Año 2022
Fuente Propia

En la siguiente tabla se analiza el comportamiento del aseguramiento en salud en Cundinamarca antes y después de la liquidación de la EPS Convida, evidenciando que la concesión pierde el direccionamiento de la población a excepción de Famisanar, EPS que para el año 2025 pierde usuarios:

DISTRIBUCION POBLACION ASEGURADA DE CONVIDA EN CUNDINAMARCA AÑO 2021 VS. 2022 VS 2025
TOTAL MUNICIPIOS 116

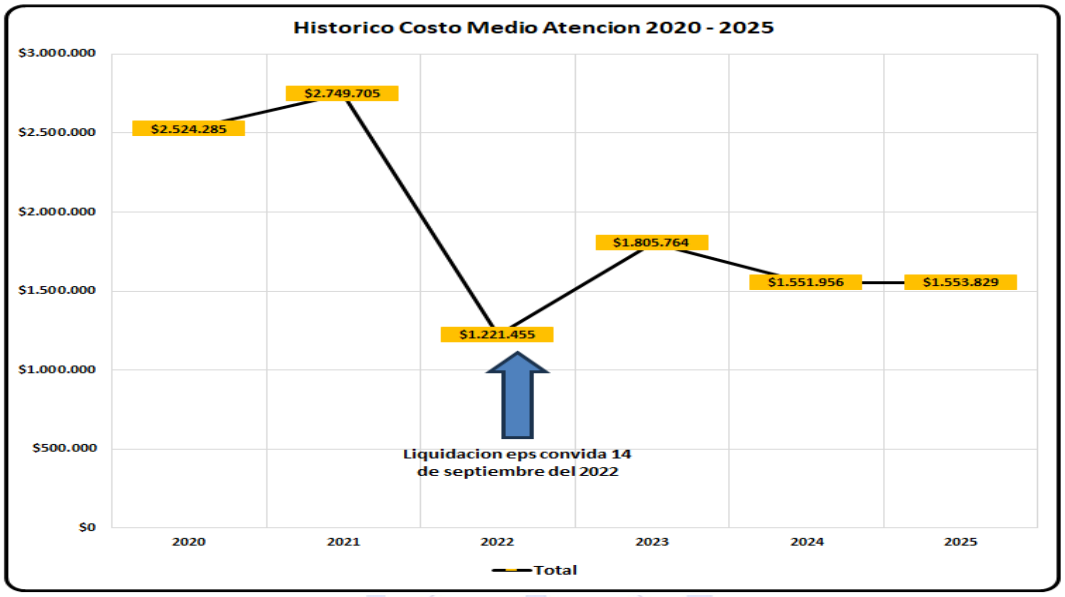
ENTIDAD	AÑO 2021					AÑO 2022					JUNIO 2025					Diferencia Año 2022-2021	Diferencia Año 2025-2022
	Contributivo	Subsidiado	Excepción & Especiales	Total Afiliados	%	Contributivo	Subsidiado	Excepción & Especiales	Total Afiliados	%	Contributivo	Subsidiado	Excepción & Especiales	Total Afiliados	%		
Famisanar	651.402	131.085	-	**782.487**	**30%**	644.292	305.673	-	**949.965**	**36%**	550.743	333.840	-	**884.583**	**32%**	167.478	-65.382
Nueva Eps	246.118	64.424	-	**310.542**	**12%**	249.195	202.008	-	**451.203**	**17%**	305.374	310.444	-	**615.818**	**22%**	140.661	164.615
Sanitas	272.986	14.276	-	**287.262**	**11%**	284.295	81.819	-	**366.114**	**14%**	310.461	92.348	-	**402.809**	**15%**	78.852	36.695
Salud total	209.658	21.537	-	**231.195**	**9%**	194.199	103.140	-	**297.339**	**11%**	256.011	130.128	-	**386.139**	**14%**	66.144	88.800
Compensar	181.117	20.251	-	**201.368**	**8%**	189.275	66.927	-	**256.202**	**10%**	198.098	80.254	-	**278.352**	**10%**	54.834	22.150
Sura	70.579	6.144	-	**76.723**	**3%**	73.053	15.182	-	**88.235**	**3%**	80.861	20.182	-	**101.043**	**4%**	11.512	12.808
Coosalud	3.163	35.552	-	**38.715**	**2%**	3.868	51.115	-	**54.983**	**2%**	4.235	54.723	-	**58.958**	**2%**	16.268	3.975
Régimen de Excepción	-	-	32.689	**32.689**	**1%**	-	-	33.168	**33.168**	**1%**	-	-	37.298	**37.298**	**1%**	479	4.130
Capital Salud	-	-	-	-	**0%**	-	1	-	**1**	**0%**	886	7.840	-	**8.726**	**0,3%**	1	8.725
Ferrocarriles Nacionales	2.221	-	-	**2.221**	**0%**	2.125	-	-	**2.125**	**0,1%**	1.926	-	-	**1.926**	**0,1%**	-96	-199
Eps Familiar de Colombia	-	-	-	-	**0%**	-	-	-	-	**0%**	98	1.567	-	**1.665**	**0,1%**	0	1.665
Mutual Ser	2	-	-	**2**	**0%**	4	-	-	**4**	**0%**	3	6	-	**9**	**0%**	2	5
Pijaos Salud	3	-	-	**3**	**0%**	6	1	-	**7**	**0%**	7	-	-	**7**	**0%**	4	0
Aliansalud RPS	3	-	-	**3**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	5	-	-	**5**	**0%**	-3	5
S.O.S.	71	8	-	**79**	**0%**	51	7	-	**58**	**0%**	2	-	-	**2**	**0%**	-21	-56
Cajacopi Atlantico	2	4	-	**6**	**0%**	3	3	-	**6**	**0%**	1	1	-	**2**	**0%**	0	-4
Dusakawi Epsi	-	-	-	-	**0%**	-	-	-	-	**0%**	-	2	-	**2**	**0%**	0	2
Anas Wayuu Epsi	-	-	-	-	**0%**	-	-	-	-	**0%**	1	-	-	**1**	**0%**	0	1
Convida	41.785	451.317	-	**493.102**	**19%**	-	-	-	-	**0%**	-	-	-	-	**0%**	-493.102	0
Ecoopsos	7.459	116.465	-	**123.924**	**5%**	7.166	120.440	-	**127.606**	**5%**	-	-	-	-	**0%**	3.682	-127.606
Asmet Salud	2	-	-	**2**	**0%**	1	2	-	**3**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	1	-3
Coomeva Eps	-	1	-	**1**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	-	-	-	-	**0%**	-1	0
EPM	1	-	-	**1**	**0%**	1	-	-	**1**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	0	-1
Mallamas	1	-	-	**1**	**0%**	1	-	-	**1**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	0	-1
Salud Bolivar	-	-	-	-	**0%**	1	-	-	**1**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	1	-1
A.I.C Epsi	-	-	-	-	**0%**	-	1	-	**1**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	1	-1
Medimas	1	-	-	**1**	**0%**	-	-	-	-	**0%**	-	-	-	-	**0%**	-1	0
TOTAL	**1.686.574**	**861.064**	**32.689**	**2.580.327**	**100%**	**1.647.536**	**946.319**	**33.168**	**2.627.023**	**100%**	**1.708.712**	**1.031.335**	**37.298**	**2.777.345**	**100%**	**46.696**	**150.322**

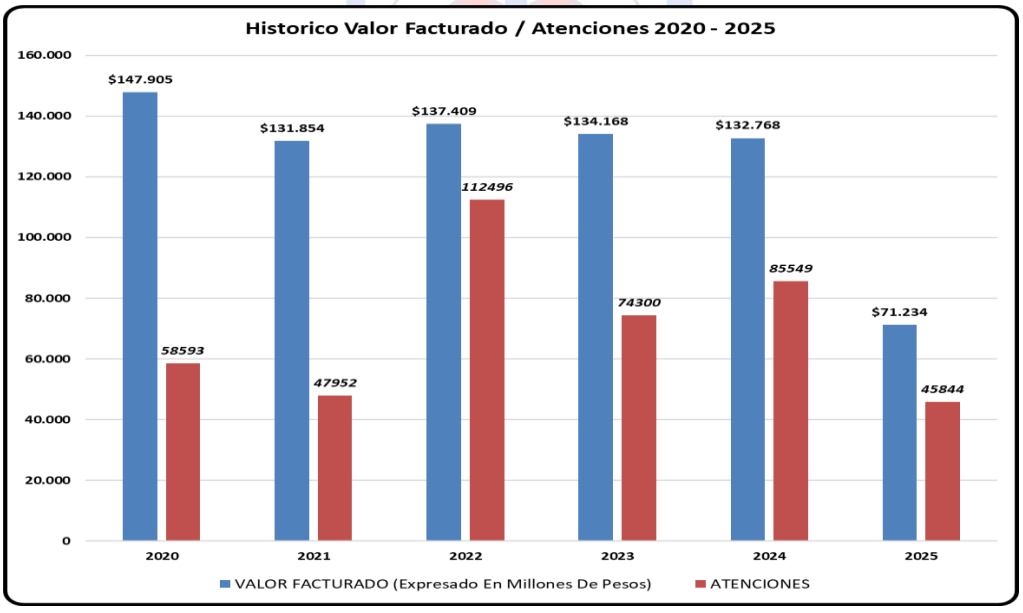
https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/paginas/cifras-aseguramiento-salud.aspx

Imágen 7. Distribución Población Asegurada de Convida en Cundinamarca Año 2021 Vs 2022 Vs 2025
Fuente Propia

La tendencia en el año 2025 del costo medio evento para las Eps tiene un comportamiento a la baja, debido a la mayor regulación del costo médico por parte de la Supersalud sobre las entidades intervenidas, para las cuales aplican políticas de compra grupales como (negociación con manual ISS, no aumentos de tarifas superiores a los % de ajuste de la Upc, negociación fuerte de precios de medicamentos y dispositivos, etc.), así mismo, el cambio del manual tarifario de SOAT vigente a SOAT UVT, el pago de accidentes de tránsito con el ajuste de UVT a UVB, y a las negociaciones de PAF (paquetes de atención final) y otros.

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS HISTORICO COSTO MEDIO ATENCION EPS 2020 - 2025





Imágen 8. Histórico Costo Medio Atención 2020-2025
Fuente Propia

Para concluir este punto, la concesión a causa de la liquidación de Convida perdió el direccionamiento de población, por lo que debió buscar clientes en el mercado sacrificando precio de venta con el fin de asegurar el cubrimiento de la operación mínima conforme a la capacidad instalada del momento; al día de hoy se deben hacer muchas más actividades médicas a menor precio para sostener la operación del hospital, lo que ha llevado a tomar decisiones como disminución de la capacidad instalada, renegociación de contratos con especialistas, ajuste de nóminas, renegociación de precios con proveedores, entre otros; aun así el déficit de caja que se presenta debido a la situación del sistema de salud es crítico, asociado al menor ingreso por precio medio de venta por actividad, a la reducción de capacidad instalada y aun tomando decisiones y acciones sobre el costo y el gasto, la liquidación de Convida Eps impacto de manera importante la operación de la concesión.

A los Puntos 1. Proyecciones Financieras y presupuestales y Punto 2. Plan de Acciones Administrativas y Operativas

El Operador de la Concesión Hospital Cardiovascular de Cundinamarca SA, ha centrado bajo la dirección de sus directivos todos los esfuerzos en la reducción de costos y gastos, para lo cual ha involucrado a todas las áreas que lo conforman, logrando resultados óptimos, lo que ha permitido que la operación siga en marcha, aún con todos los obstáculos que se han presentado en el sector especialmente el tema de liquidez, ha podido cumplir con las obligaciones básicas.

Para tal fin a continuación se describen los aspectos más importantes a tener en cuenta en esta gestión.

1. **Ajuste de Servicios**

Se realizaron mesas de trabajo con los servicios y coordinadores, donde se presentaron y analizaron las cifras de resultados de la operación reportados desde el área de costos; encontrando los servicios más críticos que generaban desequilibrio financiero, como resultado de esta labor se tomó la decisión de ajustar los siguientes servicios:

Servicio	No. de Camas	Fecha de Ajuste
UCI Intermedia PB	12 camas	Marzo 31 de 2025
UCI Adulto Cardiovascular 2	19 camas	Mayo 23 de 2025
UCI Pediátrica	8 camas	Mayo 30 de 2025
UCI Neonatal	12 camas	Julio 01 de 2025
TOTAL CAMAS	**51 camas**	

Imágen 9. Ajuste de Servicios
Fuente Propia

A continuación se muestra un ejemplo de la información generada para los servicios UCI Adulto Cardiovascular 2 y UCI Pediátrica, en el cual se proyecta la disminución de los costos, así:

UCI CARDIOVASCULAR 2	
Costo Fijo	
Intensivista + Coordinacion	30.180.000
Emergenciologo	65.520.000
Medico Hospitalario Grado III	55.067.159
Jefe Enfermeria Grado III	54.382.714
Auxiliar Enfermeria Grado III	65.500.490
Fisioterapeuta Grado II	34.034.673
Costo Fijo	**304.685.036**
Costo Indirecto	
Servicio Aseo	8.005.866
Vigilancia	6.670.390
Administrativa	20.888.517
Financiera	15.890.628
Juridica	1.354.357
Servicios Publicos	11.808.092
Costo Indirecto	**64.617.849**
Costo Variables	
Insumos	60.585.104
Medicamentos	105.015.537
Farmacia	16.724.545
Banco Sangre	7.836.826
Laboratorio Clinico	5.037.835
Unidad Renal	691.950
Costo Variables	**195.891.797**
Costo Total	**565.194.681**

UCI PEDIATRICA	
Costo Fijo	
Intensivista Pediatrico	48.600.000
Medico Pediatra	24.552.000
Intensivista Pediatrico (Dra Carolina Puente:	10.950.828
Medico Pediatra Pediatrico (Dra Franz Quiro	1.251.528
Jefe Enfermeria Grado III	18.127.571
Auxiliar Enfermeria Grado III	46.786.064
Fisioterapeuta Grado II	17.017.200
Costo Fijo	**167.285.191**
Costo Indirecto	
Servicio Aseo	3.005.532
Vigilancia	2.413.143
Administrativa	7.447.570
Financiera	5.965.601
Juridica	508.448
Servicios Publicos	4.271.807
Costo Indirecto	**23.612.101**
Costo Variables	
Insumos	41.812.189
Medicamentos	37.832.277
Farmacia	6.927.734
Banco Sangre	2.352.358
Laboratorio Clinico	3.208.270
Costo Variables	**92.132.827**
Costo Total	**283.030.119**

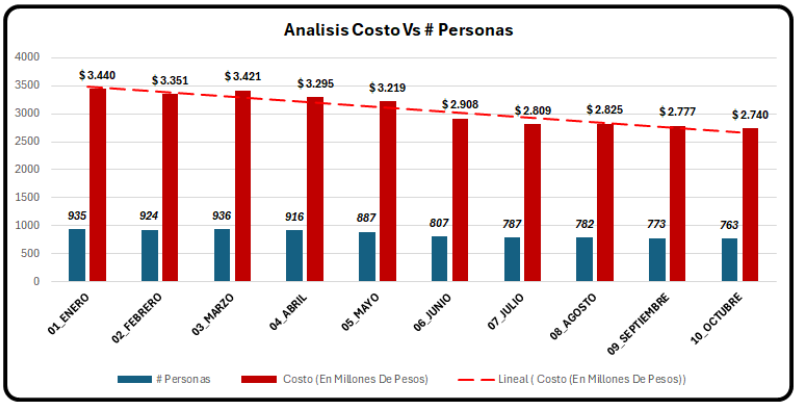
Imágen 10. Disminución de Costos Uci Cardiovascular - Uci Pediátrica

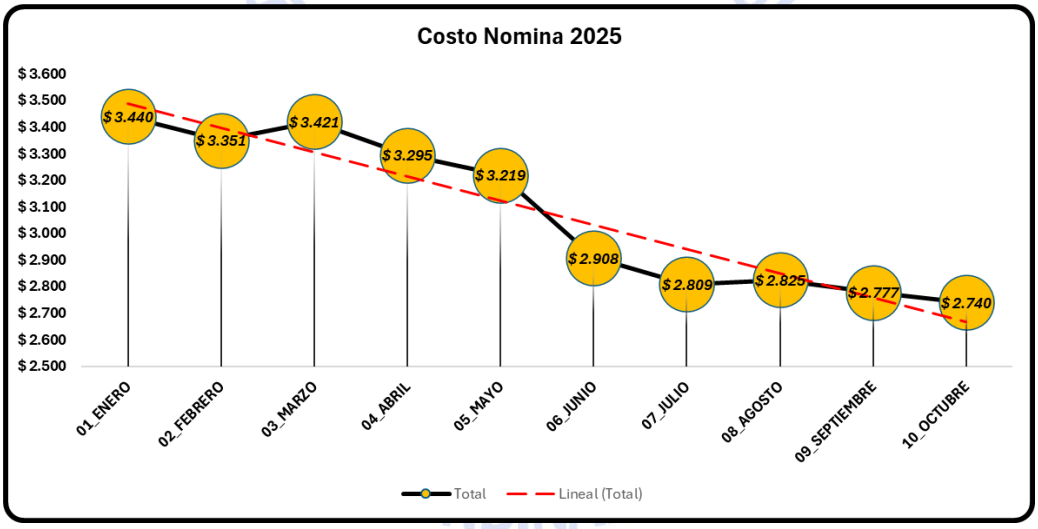
Fuente Propia

2. Ajuste en Nómina

Se realizó la revisión de la nómina y con base al ajuste de los servicios se genero de la misma forma la disminución en este rubro, conforme se describe a continuación:

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
ANALISIS COMPORTAMIENTO NOMINA ENERO A OCTUBRE 2025





Imágen 11. Análisis Costo Nómina
Fuente Propia

Teniendo en cuenta que este concepto representa la mayor proporción dentro de los costos y gastos con una participación del 37% dentro del total de los mismos, se realizo un trabajo exhaustivo y detallado con cada uno de los servicios, ajustando el personal a la nueva necesidad del hospital, teniendo una reducción del 18% frente a la nómina del mes de abril momento en el cual se empieza el ajuste de servicios, así:

COMPORTAMIENTO VARIACION NOMINA
CIFRAS PRESENTADAS EN MILLONES DE PESOS

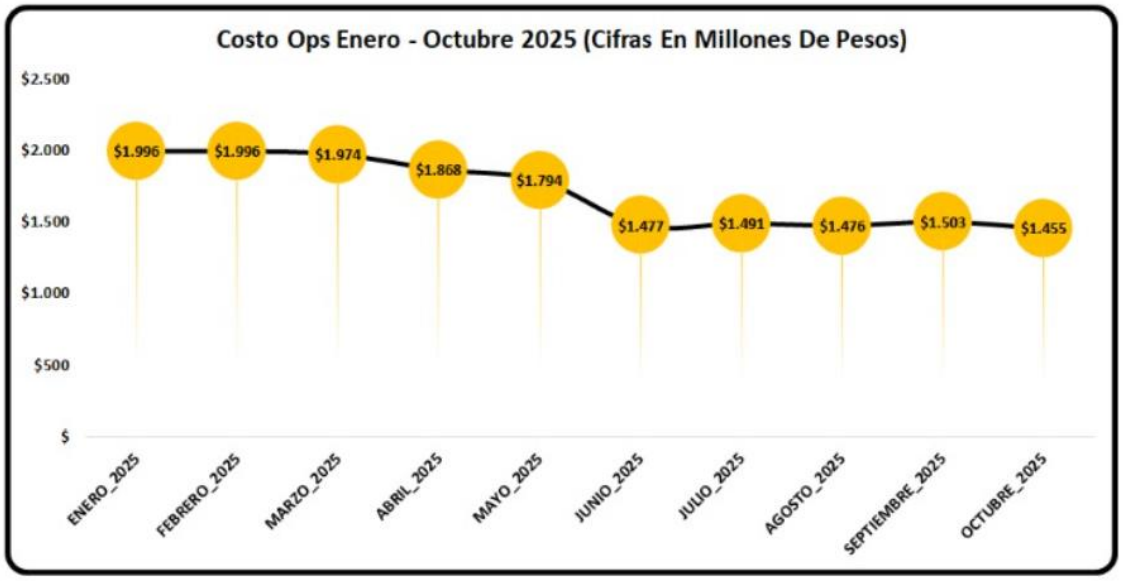
NOMINA	# PERSONAS	VARIACION	%	VALOR COSTO	VARIACION	%
ABRIL	916			3.295		
MAYO	887	(35)	-4%	3.219	(76)	-2%
JUNIO	807	(81)	-9%	2.908	(311)	-10%
JULIO	787	(21)	-3%	2.809	(99)	-3%
AGOSTO	782	(5)	-1%	2.825	16	1%
SEPTIEMBRE	773	(9)	-1%	2.777	(48)	-2%
OCTUBRE	763	(10)	-1%	2.740	(37)	-1%
TOTAL ACUMULADO		**(161)**	**-19%**		**(555)**	**-18%**

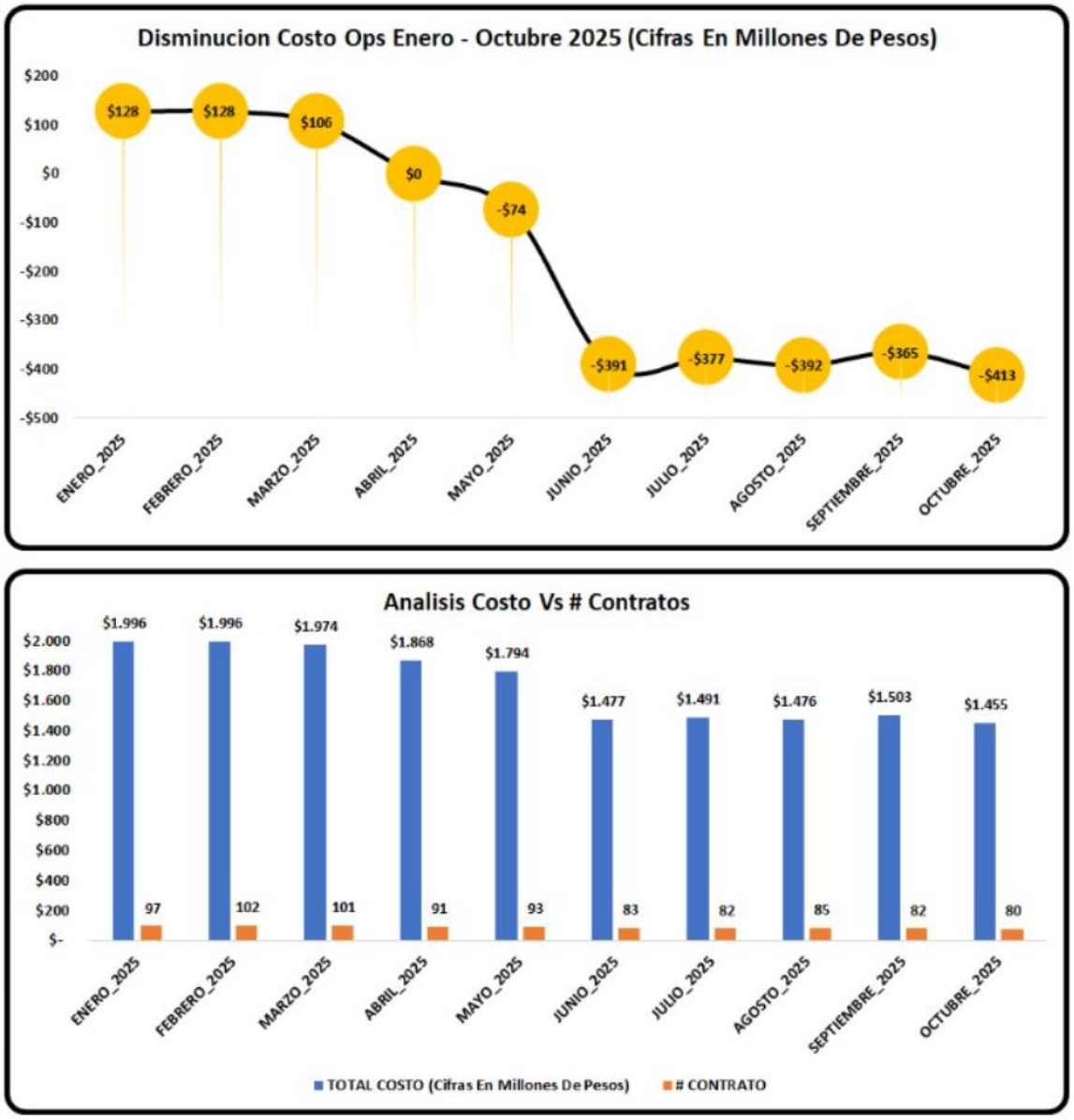
Imágen 11. Comportamiento Variación Nómina
Fuente Propia

3. Ajuste en Honorarios Médicos

Desde el nivel directivo se realizaron reajustes y nuevas negociaciones con los Especialistas contratados por Prestación de Servicios, este rubro representa el 20% sobre el total de los gastos y costos, logrando obtener disminución de la siguiente manera:

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS COSTO OPS ASISTENCIALES
CORTE: 31 OCTUBRE 2025





Imágen 12. Disminución Costo OPS
Fuente Propia

Los rubros mencionados anteriormente representan el 57% del total de costos y gastos, razón por la cual fueron revisados y ajustados a la nueva necesidad hospitalaria; y se encuentran en monitoreo frecuente desde el área financiera y directivos de la institución.

Del mismo modo se están realizando las validaciones pertinentes con la compra de insumos y medicamentos, donde se busca la mejora en precios.

4. Gestión de Cartera

Como se ha manifestado en varias ocasiones el Hospital Cardiovascular se encuentra altamente comprometido con el proceso de conciliación y cobro ante las diferentes entidades, solicitando las citas correspondientes para realizar los procesos de depuración de cifras a través del área de cartera y los directivos de la institución, quienes respaldan el proceso para lograr un acercamiento más rápido con las entidades, ya que esta situación genera un riesgo jurídico y financiero para el hospital. Sin embargo, la labor ha sido muy difícil porque el acercamiento a las entidades para la depuración de cifras en ocasiones es nulo, se envían correos con las solicitudes, pero estos quedan sin alcance, sin retroalimentación y en el momento son el único medio de comunicación que tenemos hacía las entidades; limitándonos a que el acercamiento se realiza cuando se generan las mesas de trabajo de la Circular 030.

Razón por la cual se han tomado diferentes opciones para reforzar este cobro, como:

Mesas Extrajudiciales en la Superintendencia de Salud

En atención a la Citación Masiva a la Audiencia de Conciliación Extrajudicial en Derecho realizada por la Superintendencia Nacional de Salud notificada el pasado 19 de Julio de 2025, el Hospital radicó ante esta entidad la cartera de las entidades que se podían radicar como EPS, Fosyga hoy Adres, Entidades Territoriales, Régimen Especial y Compañías de Seguros en su ramo SOAT; de acuerdo a esto se radicaron con corte a septiembre las siguientes carteras con un valor total de $ 62.567.212.869 (Sesenta y Dos Mil Quinientos Sesenta y Siete Millones Doscientos Doce Mil Ochocientos Sesenta y Nueve Pesos M/Cte), así:

HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA S.A.
NIT. 830.104.627-6

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
INFORME DE ENTIDADES RADICADAS ANTE LA SUPERINTENDENCIA DE SALUD
CARTERA CORTE A SEPTIEMBRE 2025

No.	NIT	NOMBRE	HCC	PROCARDIO	VALOR TOTAL
1	830.003.564	FAMISANAR E.P.S. SAS	20.573.754.550	-	**20.573.754.550**
2	900.226.715	COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	10.996.807.746	421.556.218	**11.418.363.964**
3	901.037.916	ADRES	4.681.238.958	2.091.524.798	**6.772.763.756**
4	860.037.013	COMPAÑIA MUNDIAL DE SEGUROS S.A	2.384.333.553	571.135.042	**2.955.468.595**
5	800.251.440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S	2.615.423.106	-	**2.615.423.106**
6	860.066.942	COMPENSAR	2.465.824.553	-	**2.465.824.553**
7	800.130.907	SALUD TOTAL EPS	2.193.383.566	-	**2.193.383.566**
8	891.856.000	CAPRESOCA E.P.S.	1.972.348.963	-	**1.972.348.963**
9	809.008.362	PIJAOS SALUD EPSI	1.405.683.066	-	**1.405.683.066**
10	860.002.400	LA PREVISORA S A COMPAÑIA DE SEGUROS	829.177.452	541.033.788	**1.370.211.240**
11	800.088.702	EPS Y MEDICINA SURAMERICANA S.A	1.349.254.870	-	**1.349.254.870**
12	890.102.044	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAJACOPI ATLANTICO	-	127.070.538	**127.070.538**
13	901.543.211	CAJACOPI EPS S.A.S.	1.032.955.236	-	**1.032.955.236**
14	860.002.184	AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.	104.400.161	814.195.273	**918.595.434**
15	892.000.148	DEPARTAMENTO DEL META SECRETARIA DE SALUD	-	672.254.495	**672.254.495**
16	900.935.126	ASMET SALUD EPS SAS	593.289.204	-	**593.289.204**
17	800.246.953	FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD	558.196.967	-	**558.196.967**
18	830.053.105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA S	542.621.908	-	**542.621.908**
19	860.009.578	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	340.666.127	-	**340.666.127**
20	890.500.890	INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE SALUD DE NORTE DE SANTANDER PSS	-	233.789.705	**233.789.705**
21	901.021.565	EMSSANAR SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	229.234.173	-	**229.234.173**
22	800.162.035	SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES DE SALUD LTDA	-	227.883.505	**227.883.505**
23	860.002.180	SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A	214.956.206	-	**214.956.206**
24	860.028.415	LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES ORGANISMO COOPERATIVO LA CUAL P	77.402.529	114.914.298	**192.316.827**
25	800.188.271	UNIDAD MEDICO ASISTENCIAL DEL PUTUMAYO EMPRESA UNIPERSONAL	191.367.675	-	**191.367.675**
26	900.336.524	REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD NO 1	181.112.824	-	**181.112.824**
27	901.543.761	EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S.	176.585.219	-	**176.585.219**
28	901.540.992	DISPENSARIO MEDICO SUROCCIDENTE	138.369.551	-	**138.369.551**
29	900.604.350	ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS SAS	114.139.418	-	**114.139.418**
30	800.006.150	EMPRESA COOPERATIVA DE SERVICIOS DE SALUD EMCOSALUD	9.598.682	86.532.928	**96.131.610**
31	860.035.992	FUNDACION CARDIOINFANTIL	95.494.518	-	**95.494.518**
32	806.008.394	ASOCIACION MUTUAL SER EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD	85.016.659	-	**85.016.659**
33	830.120.157	COLOMBIANA DE TRASPLANTES SAS	77.492.644	-	**77.492.644**
34	800.249.241	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE DESARROLLO INTEGRAL COOSALUD	-	71.265.996	**71.265.996**
35	830.028.288	COLOMBIANA DE SALUD S.A.	-	68.725.499	**68.725.499**
36	860.524.654	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	42.479.008	-	**42.479.008**
37	830.008.686	LA EQUIDAD SEGUROS DE VIDA	34.581.074	-	**34.581.074**
38	830.113.831	ALIANSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A	26.466.943	-	**26.466.943**
39	860.002.503	COMPAÑIA DE SEGUROS BOLIVAR S A	25.479.869	-	**25.479.869**
40	805.001.157	EPS SERVICIO OCCIDENTAL DE SALUD S.A	19.952.174	-	**19.952.174**
41	891.700.037	MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA S A	19.005.113	-	**19.005.113**
42	800.149.384	CLINICA COLSANITAS S A	17.480.724	-	**17.480.724**
43	900.110.940	INVERSIONES LUCEDMARB SA	16.962.320	-	**16.962.320**
44	817.001.773	ASOCIACION INDIGENA DEL CAUCA	16.592.916	-	**16.592.916**
45	860.037.950	FUNDACION SANTA FE DE BOGOTA	13.504.875	-	**13.504.875**
46	800.113.949	FONDO ASISTENCIAL DEL MAGISTERIO DEL CAQUETA LIMITADA	9.812.897	-	**9.812.897**
47	890.303.093	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL VALLE DEL CAUCA - COMFENA	8.758.408	-	**8.758.408**
48	891.600.091	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL CHOCO	8.458.126	-	**8.458.126**
49	839.000.495	ANAS WAYUU EPSI	8.117.730	-	**8.117.730**
50	800.112.806	FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMB	7.953.434	-	**7.953.434**
51	900.434.332	LABORATORIO CLINICO SANTA LUCIA IPS S.A.S	6.731.748	-	**6.731.748**
52	837.000.084	MALLAMAS EPS INDIGENAS	6.645.589	-	**6.645.589**
53	900.211.668	CLINICA SANTA TERESITA DEL NIÑO JESUS S.A	6.217.754	-	**6.217.754**
		TOTAL	**56.525.330.785**	**6.041.882.084**	**62.567.212.869**

Carrera 4ª Este No. 31-88, (San Mateo) Soacha- Cundinamarca
PBX: 5922979 Ext. 223
direccion@hccsa.com.co

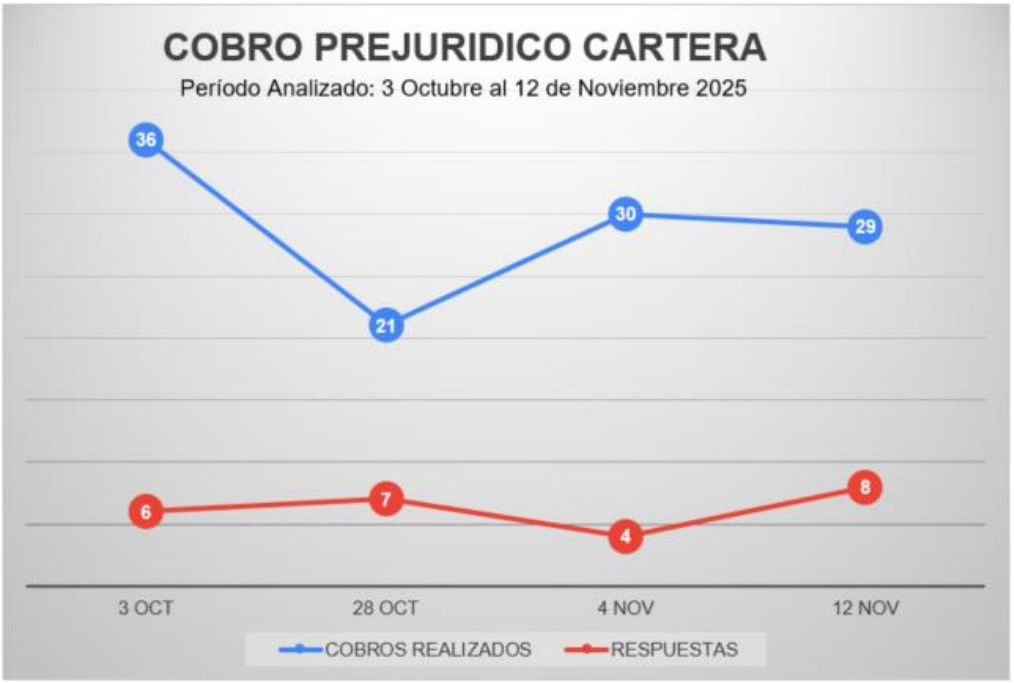
Imágen 13. Informe Carteras Radicadas Supersalud
Fuente Propia

El pasado 20 de noviembre fuimos notificados de la programación para la jornada de conciliación Bogotá-Cundinamarca 2025, con el cronograma de citaciones con las entidades radicadas, las cuales se llevarán a cabo en la semana del 24 al 28 de noviembre en jornadas que van desde las 8:00 am a 4:00 pm., en modalidad presencial y virtual.

Cobro Prejurídico y Jurídico

Desde las áreas de cartera y jurídica se han llevado a cabo acciones conjuntas encaminadas al cobro de la cartera, para lo cual se han intensificado estas labores, obteniendo como resultado:

- **Cobro Prejurídico:** se están realizando cobros semanales a través de notificación enviada a los correos electrónicos de las entidades, pero no se obtiene respuesta favorable, cuando se tiene acercamiento a las entidades, la mayoría manifiesta que la comunicación es a través de este medio ya que no manejan números telefónicos como medio de comunicación.



Imágen 14. Cobro Prejurídico Cartera
Fuente Propia

Se obtiene un promedio de respuesta del 22% sobre la gestión realizada, como se ve a continuación:

FECHA	COBROS REALIZADOS	RESPUESTAS	%
3 Oct	36	6	17%
28 Oct	21	7	33%
4 Nov	30	4	13%
12 Nov	29	8	28%
PROMEDIO	**29**	**6**	**22%**

Imágen 15. Cobro Prejurídico Cartera
Fuente Propia

- **Cobro Jurídico:** se están radicando procesos jurídicos de las carteras que se encuentran vencidas, ya que como se muestra en el punto anterior no hay respuesta favorable a los cobros realizados, el área de cartera ha entregado a la fecha las siguientes carteras:

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
INFORME DE CARTERAS ENTREGADAS A JURIDICA

No.	ESTADO	NIT	ENTIDAD	FECHA DE ENTREGA	VALOR	ESTADO DE RADICACION
1	INTERVENIDA	900.156.264	NUEVA EPS	20/10/2025	24.321.254.622	RADICADA
2	INTERVENIDA	830.003.564	FAMISANAR EPS	24/10/2025	11.505.394.583	RADICADA
3	INTERVENIDA	900.226.715	COOSALUD	8/06/2025	8.861.584.654	RADICADA
4	INTERVENIDA	891.856.000	CAPRESOCA	10/05/2025	1.970.955.439	RADICADA
5		809.008.362	PIJAOS	16/04/2025	1.465.694.005	RADICADA
6		860.037.013	COMPAÑIA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	31/07/2025	1.354.770.742	RADICADA
7		890.102.044	CAJACOPI CAJA DE COMPENSACION	11/12/2024	1.039.586.584	RADICADA
8		901.543.211	CAJACOPI EPS	11/12/2024	688.269.726	RADICADA
			SUBTOTAL		**51.207.510.355**	

No.	ESTADO	NIT	ENTIDAD	FECHA DE ENTREGA	VALOR	ESTADO DE RADICACION
1		901.037.916	ADRES	25/06/2025	1.828.802.722	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
2	INTERVENIDA	800.241.440	SANITAS	29/05/2025	1.695.347.798	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
3		860.066.942	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	29/09/2025	1.078.367.160	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
4		800.088.702	SURA	14/05/2025	781.311.290	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
5		830.053.105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA S	31/07/2025	477.430.489	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
6	INTERVENIDA	900.935.126	ASMET	15/05/2025	461.877.969	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
7		800.130.907	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUT	22/08/2025	460.758.347	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
8		860.009.578	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	22/08/2025	414.281.711	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
9		800.188.271	UNIMAP	22/08/2025	381.026.350	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
10		860.002.400	LA PREVISORA S A COMPAÑIA DE SEGUROS	31/07/2025	253.258.022	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
11		901.543.761	EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S.	22/08/2025	208.287.918	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
12		901.021.565	EMSSANAR SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	23/08/2025	184.351.989	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
13		890.903.407	SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S. A.	23/08/2025	148.278.253	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
14		890.903.790	SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A.	23/08/2025	138.283.627	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
15		860.009.174	SEGUROS DE VIDA DEL ESTADO	22/08/2025	120.346.415	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
16		860.002.183	SEGUROS DE VIDA COLPATRIA ARL-2014 PSS ACCID.TRABAJO-ENFERM	22/08/2025	97.872.502	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
17		860.028.415	LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES ORGANISMO COOPERATIVO LA CUAL P	22/08/2025	75.986.995	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
18		860.002.184	AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.	22/08/2025	39.984.599	ENTREGADA A JURIDICA EN PROCESO
			SUBTOTAL		**8.845.854.156**	

			TOTAL GENERAL		**60.053.364.511**	

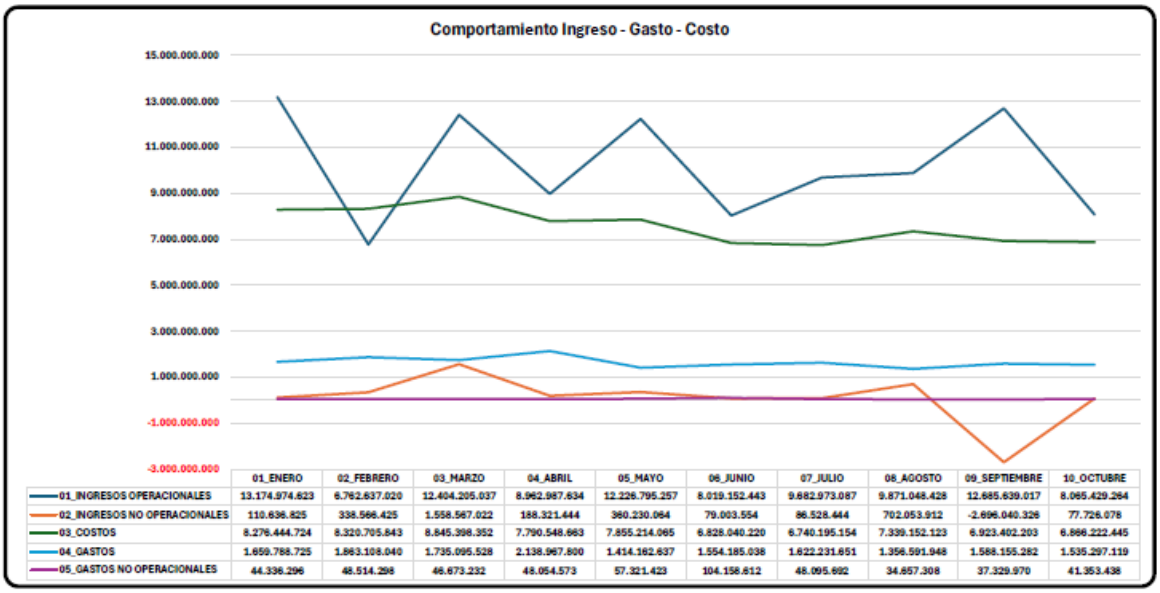
Imágen 16. Cobro Jurídico Cartera
Fuente Propia

Mesas de Trabajo Circular 030

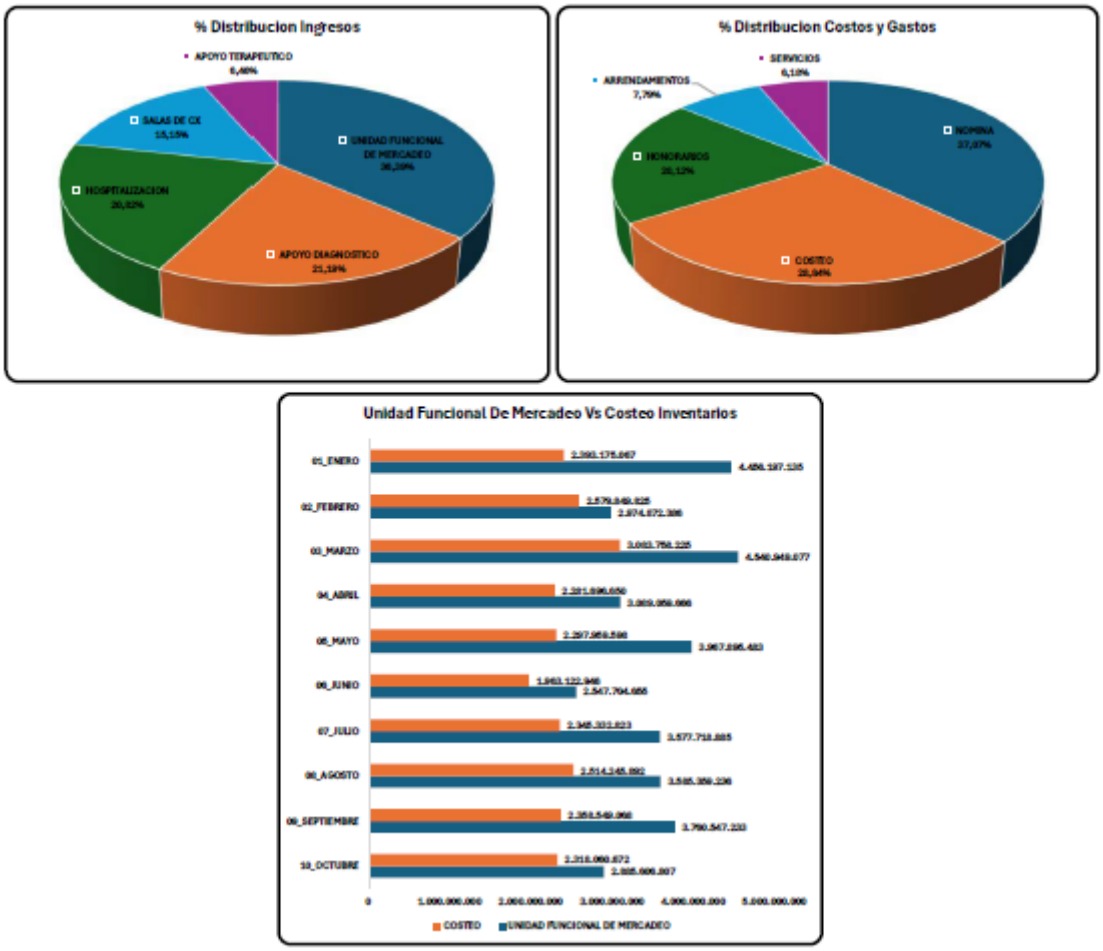
Se asiste a la mesas de trabajo de la Circular 030, donde difícilmente se obtienen acuerdos de pago, ya que los funcionarios que asisten no cuentan con la autorización para realizarlos; para el caso de la última mesa del 19 de noviembre, las entidades que nos convocaron eran en su mayoría las intervenidas, en razón a que el 14 de noviembre la Supersalud realizó el cambio de los interventores; ninguna de estas entidades firmó ningún acuerdo mientras que internamente realizan el empalme para revisar temas de presupuestos.

Como resultado de las acciones tomadas, se tienen las siguientes cifras con corte a octubre de 2025:

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PROCARDIO SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES SAS - 800.210.375
ANALISIS COMPORTAMIENTO INGRESO - GASTO - COSTE
CORTE: 31 OCTUBRE 2025



	01_ENERO	02_FEBRERO	03_MARZO	04_ABRIL	05_MAYO	06_JUNIO	07_JULIO	08_AGOSTO	09_SEPTIEMBRE	10_OCTUBRE
01_INGRESOS OPERACIONALES	13.174.974.623	6.762.637.020	12.404.205.037	8.962.987.634	12.226.795.257	8.019.152.443	9.682.973.087	9.871.048.428	12.685.639.017	8.065.429.264
02_INGRESOS NO OPERACIONALES	110.636.825	338.566.425	1.558.567.022	188.321.444	360.230.064	79.003.554	86.528.444	702.053.912	-2.696.040.326	77.726.078
03_COSTOS	8.276.444.724	8.320.705.843	8.845.398.352	7.790.548.663	7.855.214.065	6.828.040.220	6.740.195.154	7.339.152.123	6.923.402.203	6.866.222.445
04_GASTOS	1.659.788.725	1.863.108.040	1.735.095.528	2.138.967.800	1.414.162.637	1.554.185.038	1.622.231.651	1.356.591.948	1.588.155.282	1.535.297.119
05_GASTOS NO OPERACIONALES	44.336.296	48.514.298	46.673.232	48.054.573	57.321.423	104.158.612	48.095.692	34.657.308	37.329.970	41.353.438

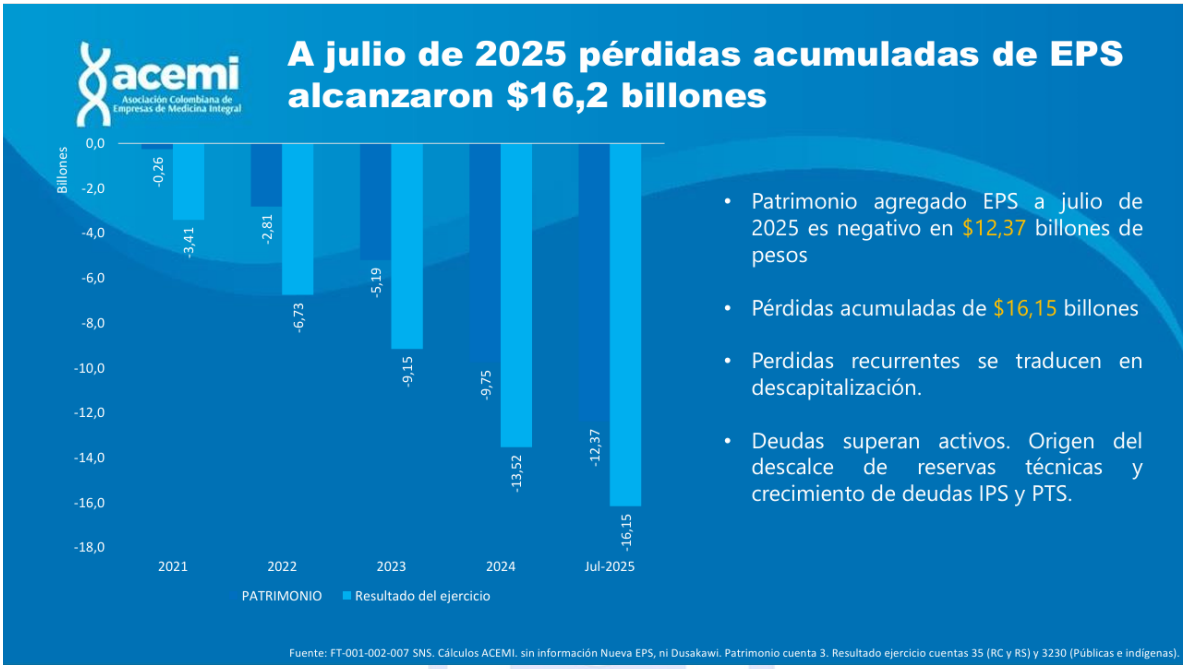


Imágen 14. Análisis Comportamiento Ingreso-Costo-Gasto a octubre 2025
Fuente Propia

5. Análisis del Sector y Proyección de la Concesión

Como es de conocimiento general, el sector salud a nivel nacional está atravesando por un momento difícil y se hace notable la situación cada vez más, se atraviesa por un momento de incertidumbre y expectativa con los cambios que ha anunciado el gobierno frente a la situación, influyendo entre otros el aspecto político y la economía del país.

Se trae como referencia un informe emitido el pasado miércoles 10 de septiembre de 2025 por ACEMI y ANIF, frente al sistema de salud, en el cual, dentro de los aspectos más importantes se resaltan las pérdidas acumuladas de las EPS a julio de 2025 las cuales alcanzaron los $16.2 billones de pesos.



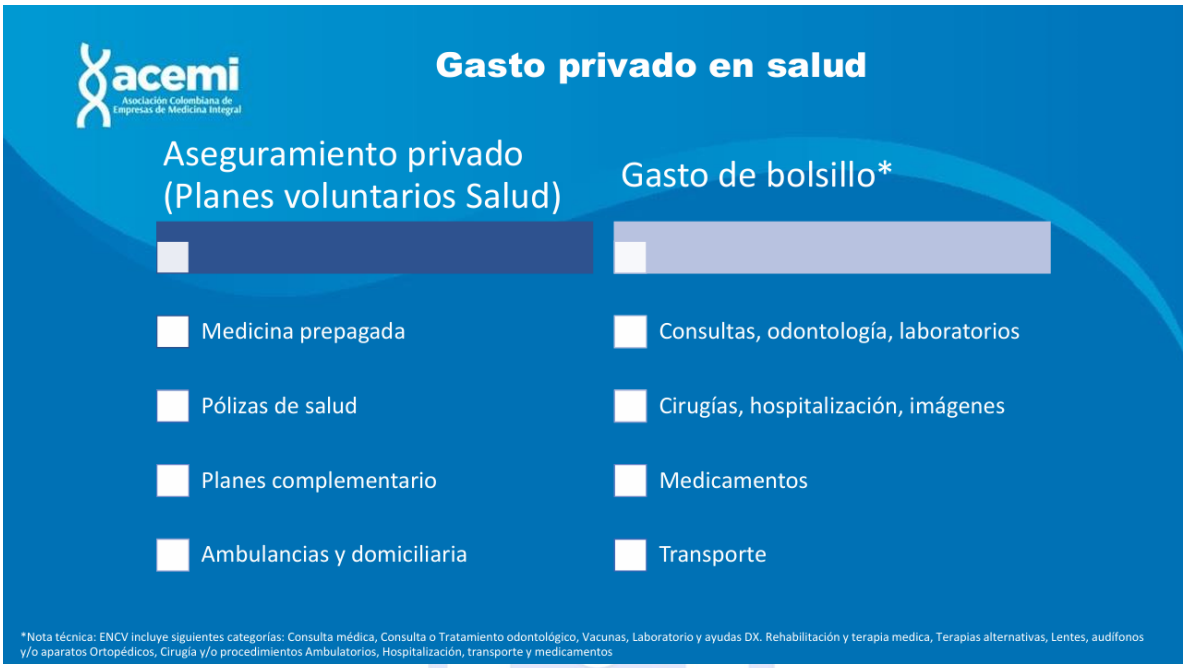
Imágen 15. Análisis Pérdidas Acumuladas a Julio 2025
Fuente. Informe ACEMI. 10 de Septiembre de 2025

Otro punto importante es el ciclo operacional de la rotación de cartera, el cual ha sufrido un deterioro notable.



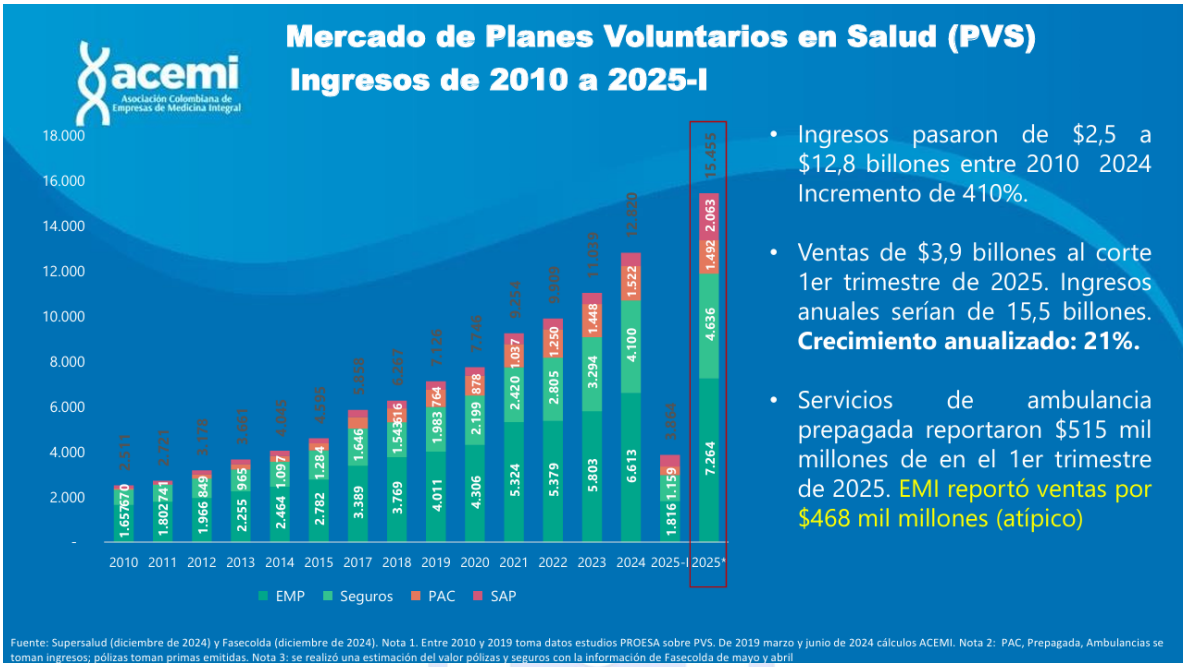
Imágen 16. Rotación de Cartera
Fuente. Informe ACEMI. 10 de Septiembre de 2025

El deterioro del sistema de salud, ha llevado a que los pacientes tengan que invertir dinero en Gasto Privado de Salud, lo cual se visualiza así:



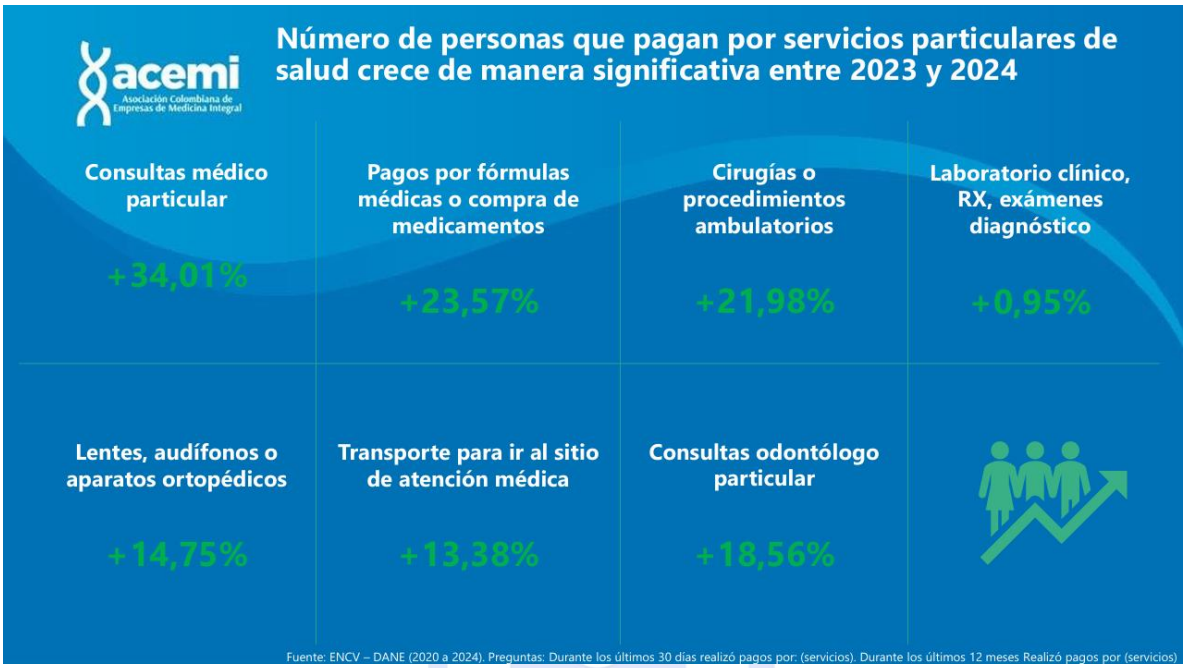
Imágen 17. Gasto Privado en Salud
Fuente. Informe ACEMI. 10 de Septiembre de 2025

Generando esta situación un aumento en los ingresos por los diferentes conceptos del Gasto Privado en Salud.



Imágen 18. Mercado de Planes Voluntarios
Fuente. Informe ACEMI. 10 de Septiembre de 2025

Lo cual genera que las personas acudan a servicios particulares al no obtener la atención adecuada y oportuna por parte de las Entidades Prestadoras de Servicios.



Imágen 19. Pago Servicios Particulares
Fuente. Informe ACEMI. 10 de Septiembre de 2025

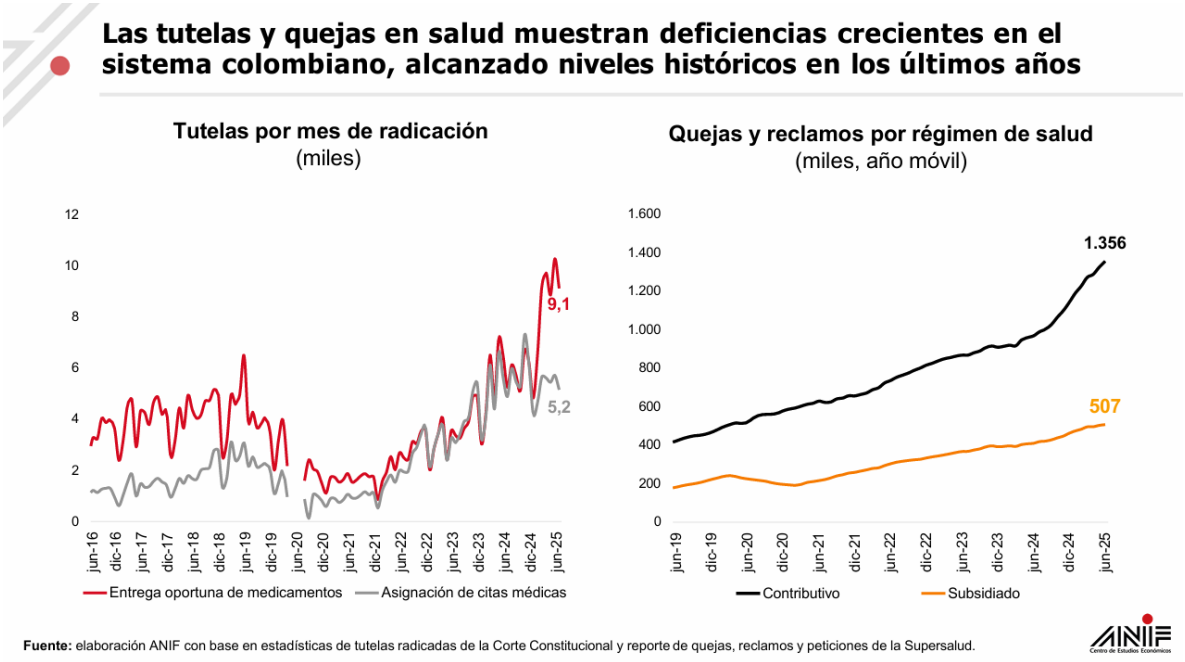
Así mismo, en el caso de los medicamentos, al analizar el comportamiento del gasto público y el privado, se evidencia un aumento en el gasto privado, así:

Imágen 20. Comportamiento de Gasto de Medicamentos
Fuente. Informe ACEMI. 10 de Septiembre de 2025

Con relación a lo expuesto anteriormente se evidencia situaciones que se ratifican en este informe, como:

- El deterioro financiero agudizado desde el año 2023
- Al no tener una atención adecuada los pacientes están asumiendo gastos lo cual aumenta el gasto privado, financiado con sus recursos y recursos de terceros, la finalidad es proteger su salud; gastos que alivian la carga de las EPS, y que están siendo asumida por los usuarios.

La ANIF, muestra las deficiencias en el sistema colombiano, así:



Imágen 21. Deficiencias Sistema Colombiano
Fuente. Informe ACEMI. 10 de Septiembre de 2025

La proyección de la información financiera se realizará previamente al cierre de los Estados Financieros de la vigencia 2025, los cuales se presentan en la Asamblea prevista para Marzo 2026; esto permitirá conocer la situación real y final del año después de haber ejecutado todas las estrategias para la disminución de gastos y costos adoptadas; de la misma manera, esperamos que para esta fecha haya un panorama nacional más favorable, en la economía y política del país, en donde se conozcan las medidas regulatorias sobre las entidades intervenidas y el sector, y con base en ello, realizar una proyección más acertada, minimizando el margen de error asociado a un entorno sectorial considerablemente incierto.

El realizar esta proyección con el cierre definitivo del año en curso, constituye una medida de prudencia y responsabilidad que le permite al Hospital y a la Unión Temporal planear el futuro de la operación sobre bases más sólidas con el mínimo de desviaciones, al tiempo que se monitorea la evolución y eventual estabilización del sector salud en Colombia.

Al Punto 3. Medidas Técnicas

A continuación se muestra el Plan Operativo correspondiente al año 2025 - Año 21 de la Concesión, con corte a Octubre.

HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA S.A.
NIT. 830.104.627-6

OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
PLAN OPERATIVO
METAS AÑO 21 CONCESIÓN - AÑO 2025
CORTE: 01 ENERO 2025 - 31 OCTUBRE 2025

UBICACIÓN	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	PROCEDIMIENTOS AÑO	PROCEDIMIENTOS MES
PLATAFORMA PLANTA BAJA	INTERNACIÓN INTERMEDIO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	830	83
PLATAFORMA PLANTA BAJA	INTERNACIÓN BASICO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	90	9
PLATAFORMA PLANTA BAJA	INTERNACIÓN INTENSIVO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	40	4
PLATAFORMA PLANTA BAJA	SISTEMA CIRCULATORIO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	11130	1113
PLATAFORMA PLANTA BAJA	NARIZ, BOCA Y FARINGE	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	350	35
PLATAFORMA PLANTA BAJA	SISTEMA OSTEOMUSCULAR	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10	1
PLATAFORMA PLANTA BAJA	ENTREVISTA, CONSULTA Y EVALUACIÓN [VALORACIÓN]	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	20290	2029
PLATAFORMA PLANTA BAJA	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES EN DESEMPEÑO FUNCIONAL, REHABILITACIÓN Y RELACIONAD	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	15400	1540
PLATAFORMA PLANTA BAJA	PROCEDIMIENTOS PROFILÁCTICOS, TERAPÉUTICOS Y OTROS PROCEDIMIENTOS MISCELÁNEOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	8050	805
PLATAFORMA PLANTA BAJA	MEDICIONES ANATOMICAS, FISIOLÓGICAS Y EXAMENES MANUALES	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	3900	390
PLATAFORMA PLANTA BAJA	MEDICINA NUCLEAR Y RADIOTERAPIA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	920	92
PLATAFORMA PLANTA BAJA	PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS CARDÍACOS Y VASCULARES NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	440	44
PLATAFORMA PLANTA BAJA	MONITORIZACIÓN CIRCULATORIA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	130	13
PLATAFORMA PLANTA BAJA	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES NO QUIRÚRGICOS RELACIONADOS CON EL OJO Y OÍDO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	80	8
TOTAL PLATAFORMA PLANTA BAJA			61660	6166
PLATAFORMA PRIMER PISO	INTERNACIÓN INTENSIVO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	3860	386
PLATAFORMA PRIMER PISO	INTERNACIÓN INTERMEDIO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	1020	102
PLATAFORMA PRIMER PISO	INTERNACIÓN BASICO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	240	24
PLATAFORMA PRIMER PISO	LABORATORIO CLINICO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	216710	21671
PLATAFORMA PRIMER PISO	RADIOLOGÍA GENERAL	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	29820	2982
PLATAFORMA PRIMER PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES EN DESEMPEÑO FUNCIONAL, REHABILITACIÓN Y RELACIONAD	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	23160	2316
PLATAFORMA PRIMER PISO	MEDICIONES ANATOMICAS, FISIOLÓGICAS Y EXAMENES MANUALES	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	16360	1636
PLATAFORMA PRIMER PISO	BANCO DE SANGRE Y MEDICINA TRANSFUSIONAL	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	13740	1374
PLATAFORMA PRIMER PISO	ECOGRAFÍA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10080	1008
PLATAFORMA PRIMER PISO	TOMOGRAFÍA COMPUTADA (TC)	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	9730	973
PLATAFORMA PRIMER PISO	OTRAS TÉCNICAS DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEN	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	6270	627
PLATAFORMA PRIMER PISO	RESONANCIA MAGNÉTICA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	6190	619
PLATAFORMA PRIMER PISO	ENTREVISTA, CONSULTA Y EVALUACIÓN [VALORACIÓN]	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	5140	514
PLATAFORMA PRIMER PISO	PROCEDIMIENTOS ANATOMOPATOLÓGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	3100	310
PLATAFORMA PRIMER PISO	ESTUDIOS VASCULARES NO INVASIVOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	2380	238
PLATAFORMA PRIMER PISO	RADIOLOGÍA ESPECIAL E INTERVENCIONISTA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	1740	174
PLATAFORMA PRIMER PISO	PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS CARDÍACOS Y VASCULARES NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	1160	116
PLATAFORMA PRIMER PISO	PROCEDIMIENTOS NO QX ELECTROFISIOLOGIA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	230	23
PLATAFORMA PRIMER PISO	MONITORIZACIÓN CIRCULATORIA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	90	9
PLATAFORMA PRIMER PISO	INTUBACIÓN E IRRIGACIÓN NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	0	0
PLATAFORMA PRIMER PISO	OTROS ESTUDIOS DE IMAGENOLOGÍA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	0	0
TOTAL PLATAFORMA PRIMER PISO			351020	35102
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA CIRCULATORIO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	4790	479
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA TEGUMENTARIO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	3940	394
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA DIGESTIVO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	3020	302
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA OSTEOMUSCULAR	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	2100	210
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA NERVIOSO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	1000	100
PLATAFORMA SALAS	PROCEDIMIENTOS QX ELECTROFISIOLOGIA	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	940	94
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA DIGESTIVO SE	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	800	80
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA RESPIRATORIO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	470	47
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA URINARIO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	340	34
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA CIRCULATORIO SE	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	170	17
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA REPRODUCTOR MASCULINO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	130	13
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA RESPIRATORIO SE	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	120	12
PLATAFORMA SALAS	NARIZ, BOCA Y FARINGE	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	100	10
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA NERVIOSO SE	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	60	6
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA ENDOCRINO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	30	3
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA HEMATICO Y LINFATICO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	30	3
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA VISUAL	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10	1
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA REPRODUCTOR FEMENINO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	0	0
PLATAFORMA SALAS	SISTEMA AUDITIVO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	0	0
TOTAL PLATAFORMA SALAS			18050	1805
PLATAFORMA URGENCIAS	INTERNACIÓN BASICO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	10840	1084
PLATAFORMA URGENCIAS	INTERNACIÓN BASICO PEDIATRICO	DIAS CAMA OCUPADA	640	64
PLATAFORMA URGENCIAS	INTERNACIÓN INTERMEDIA ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	440	44
PLATAFORMA URGENCIAS	INTERNACIÓN INTENSIVO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	260	26
PLATAFORMA URGENCIAS	INTERNACIÓN INTERMEDIA PEDIATRICA	DIAS CAMA OCUPADA	10	1
PLATAFORMA URGENCIAS	INTERNACIÓN INTENSIVO PEDIATRICO	DIAS CAMA OCUPADA	10	1
PLATAFORMA URGENCIAS	ENTREVISTA, CONSULTA Y EVALUACIÓN [VALORACIÓN]	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	32370	3237
PLATAFORMA URGENCIAS	MEDICIONES ANATOMICAS, FISIOLÓGICAS Y EXAMENES MANUALES	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	17070	1707
PLATAFORMA URGENCIAS	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES EN DESEMPEÑO FUNCIONAL, REHABILITACIÓN Y RELACIONAD	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	16770	1677
PLATAFORMA URGENCIAS	PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS CARDÍACOS Y VASCULARES NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	550	55
PLATAFORMA URGENCIAS	INTUBACIÓN E IRRIGACIÓN NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	60	6
PLATAFORMA URGENCIAS	EXTRACCIÓN DE CUERPO EXTRAÑO Y CÁLCULO NO OPERATORIO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	0	0
TOTAL PLATAFORMA URGENCIAS			79020	7902
PLATAFORMA TERCER PISO	INTERNACIÓN BASICO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	10860	1086
PLATAFORMA TERCER PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES EN DESEMPEÑO FUNCIONAL, REHABILITACIÓN Y RELACIONAD	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	12020	1202
PLATAFORMA TERCER PISO	MEDICIONES ANATOMICAS, FISIOLÓGICAS Y EXAMENES MANUALES	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10690	1069
PLATAFORMA TERCER PISO	ENTREVISTA, CONSULTA Y EVALUACIÓN [VALORACIÓN]	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	6560	656
PLATAFORMA TERCER PISO	PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS CARDÍACOS Y VASCULARES NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	50	5
PLATAFORMA TERCER PISO	INTUBACIÓN E IRRIGACIÓN NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10	1
PLATAFORMA TERCER PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES NO QUIRÚRGICOS RELACIONADOS CON EL OJO Y OÍDO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	0	0
TOTAL PLATAFORMA TERCER PISO			40190	4019
PLATAFORMA CUARTO PISO	INTERNACIÓN BASICO ADULTO	DIAS CAMA OCUPADA	13990	1399
PLATAFORMA CUARTO PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES EN DESEMPEÑO FUNCIONAL, REHABILITACIÓN Y RELACIONAD	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	26780	2678
PLATAFORMA CUARTO PISO	MEDICIONES ANATOMICAS, FISIOLÓGICAS Y EXAMENES MANUALES	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	20030	2003
PLATAFORMA CUARTO PISO	ENTREVISTA, CONSULTA Y EVALUACIÓN [VALORACIÓN]	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	12600	1260
PLATAFORMA CUARTO PISO	PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS CARDÍACOS Y VASCULARES NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	140	14
PLATAFORMA CUARTO PISO	INTUBACIÓN E IRRIGACIÓN NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10	1
PLATAFORMA CUARTO PISO	SUSTITUCIÓN Y EXTRACCIÓN DE DISPOSITIVOS TERAPÉUTICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	0	0
TOTAL PLATAFORMA CUARTO PISO			73550	7355
PLATAFORMA QUINTO PISO	INTERNACIÓN BASICO PEDIATRICO	DIAS CAMA OCUPADA	6460	646
PLATAFORMA QUINTO PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES EN DESEMPEÑO FUNCIONAL, REHABILITACIÓN Y RELACIONAD	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	14890	1489
PLATAFORMA QUINTO PISO	MEDICIONES ANATOMICAS, FISIOLÓGICAS Y EXAMENES MANUALES	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	9750	975
PLATAFORMA QUINTO PISO	ENTREVISTA, CONSULTA Y EVALUACIÓN [VALORACIÓN]	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	4330	433
PLATAFORMA QUINTO PISO	PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS CARDÍACOS Y VASCULARES NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	60	6
PLATAFORMA QUINTO PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES NO QUIRÚRGICOS RELACIONADOS CON EL OJO Y OÍDO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10	1
TOTAL PLATAFORMA QUINTO PISO			35500	3550
PLATAFORMA SEXTO PISO	INTERNACIÓN BASICO NEONATAL	DIAS CAMA OCUPADA	1910	191
PLATAFORMA SEXTO PISO	INTERNACIÓN INTENSIVO PEDIATRICO	DIAS CAMA OCUPADA	1780	178
PLATAFORMA SEXTO PISO	INTERNACIÓN INTENSIVO NEONATAL	DIAS CAMA OCUPADA	1420	142
PLATAFORMA SEXTO PISO	INTERNACIÓN INTERMEDIA NEONATAL	DIAS CAMA OCUPADA	860	86
PLATAFORMA SEXTO PISO	INTERNACIÓN INTERMEDIA PEDIATRICA	DIAS CAMA OCUPADA	620	62
PLATAFORMA SEXTO PISO	INTERNACIÓN BASICO PEDIATRICO	DIAS CAMA OCUPADA	60	6
PLATAFORMA SEXTO PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES EN DESEMPEÑO FUNCIONAL, REHABILITACIÓN Y RELACIONAD	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	33190	3319
PLATAFORMA SEXTO PISO	MEDICIONES ANATOMICAS, FISIOLÓGICAS Y EXAMENES MANUALES	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	23770	2377
PLATAFORMA SEXTO PISO	ENTREVISTA, CONSULTA Y EVALUACIÓN [VALORACIÓN]	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	1770	177
PLATAFORMA SEXTO PISO	PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS CARDÍACOS Y VASCULARES NO QUIRÚRGICOS	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	50	5
PLATAFORMA SEXTO PISO	PROCEDIMIENTOS E INTERVENCIONES NO QUIRÚRGICOS RELACIONADOS CON EL OJO Y OÍDO	ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS	10	1
TOTAL PLATAFORMA SEXTO PISO			65440	6544
TOTAL GENERAL			724430	72443

Carrera 4ª Este No. 31-88, (San Mateo) Soacha- Cundinamarca
PBX: 5922979 Ext. 223
direccion@hccsa.com.co

Imágen 22. Plan Operativo Enero a Octubre 2025
Fuente Propia

Al Punto 4. Medidas Jurídicas

Respecto a este punto y en cuanto a la implicación que significa la desvinculación de Convida de la Unión Temporal, debemos comentar los siguientes aspectos:

El pasado 23 de septiembre, Convida EPS en Liquidación envía oficio al Consejo de Administración de la Unión Temporal, reiterando la solicitud para el retiro de la EPS como miembro de la UT, esta solicitud, es estudiada en el Consejo de administración realizado el 30 de septiembre del año en curso en la cual la abogada de la liquidación de Convida, explica las razones por las cuales se ven precisados a retirarse de la Unión Temporal, tomándose como primordial fundamento el dejar de tener el objeto como EPS desde el momento de su intervención para fines de liquidación en septiembre del 2022, por esa razón el aporte de la EPS a la Unión Temporal, que es el de priorizar la destinación de sus pacientes hacia el Hospital Cardiovascular, deja de poder ser efectivo, por cuanto ya la EPS no tiene afiliados.

Simultáneamente, el área jurídica de la Unión Temporal presentó un análisis de trazabilidad que incluyó:

- El tiempo de vinculación de Convida a la UT.
- El número de pacientes remitidos y atendidos durante dicho periodo.
- Los beneficios económicos recibidos por Convida, entre ellos la tarifa preferencial derivada de su condición de miembro de la UT.

Con base en los elementos analizados, el Consejo de Administración aprobó por unanimidad la solicitud de retiro, autorizando formalmente la desvinculación de Convida EPS en Liquidación como integrante de la Unión Temporal.

En cumplimiento del marco legal y contractual aplicable, el 17 de octubre, el Representante Legal de la Unión Temporal informó a la Secretaría de Salud de Cundinamarca sobre:

- La solicitud de retiro presentada por Convida en liquidación.
- La aprobación emitida por el Consejo de Administración.
- La solicitud formal para continuar con el proceso de legalización del retiro.

Posteriormente, mediante comunicación electrónica, el Dr. Wilson Forero, supervisor jurídico del Contrato de Concesión, informó que la documentación remitida está siendo objeto de análisis por parte de los diferentes componentes del equipo de supervisión, con el fin de emitir un concepto técnico–jurídico o, si se estima necesario, requerir información adicional.

Desde la perspectiva jurídica, la solicitud de retiro de Convida EPS en Liquidación se encuentra actualmente en trámite, ante la autoridad departamental competente.

Conforme a lo anterior, no es posible emitir un concepto definitivo en esta etapa, hasta tanto la Secretaría de Salud de Cundinamarca se pronuncie y concluya el análisis correspondiente, notificando su decisión formal, así mismo se deben finalizar los estudios internos en curso quitar por parte de los miembros de la Unión Temporal.

Al Punto 5. Estrategia de Sostenibilidad Institucional

Como se ha expuesto y justificado en los puntos anteriores, la institución está altamente comprometida con la implementación de estrategias que le permitan seguir activa en el sector, conservando su sentido social y garantizando una sostenibilidad institucional; para lo cual se ha enfocado en hacer los servicios más productivos y más eficientes.

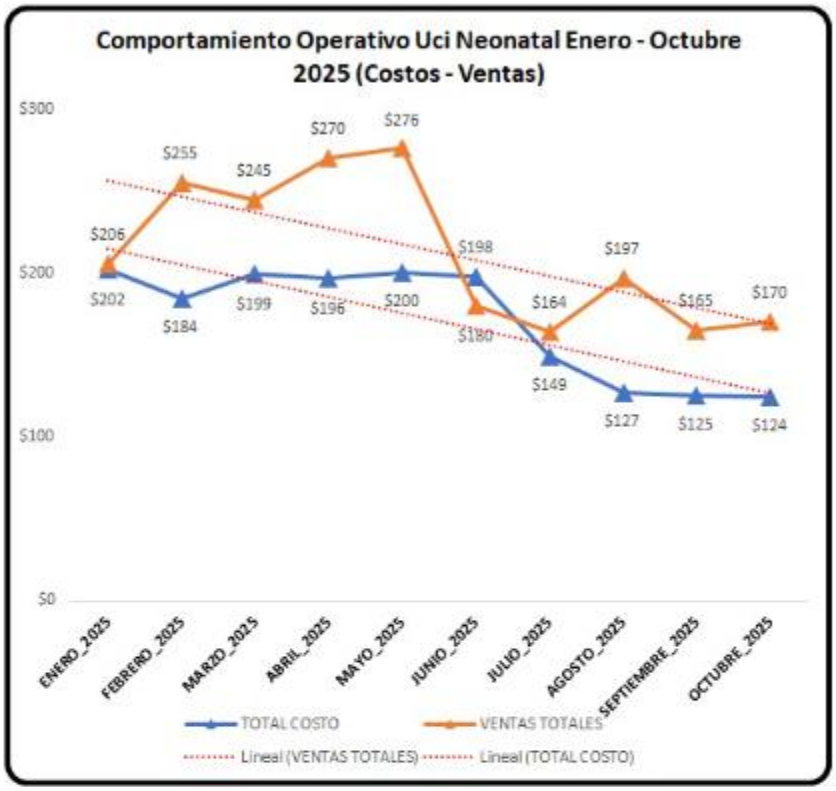
Es importante mencionar que simultáneamente al ajuste en los servicios que se reportaron con desequilibrio económico, se aperturó la Unidad Intermedia Adulta Coronaria, en las siguientes condiciones:

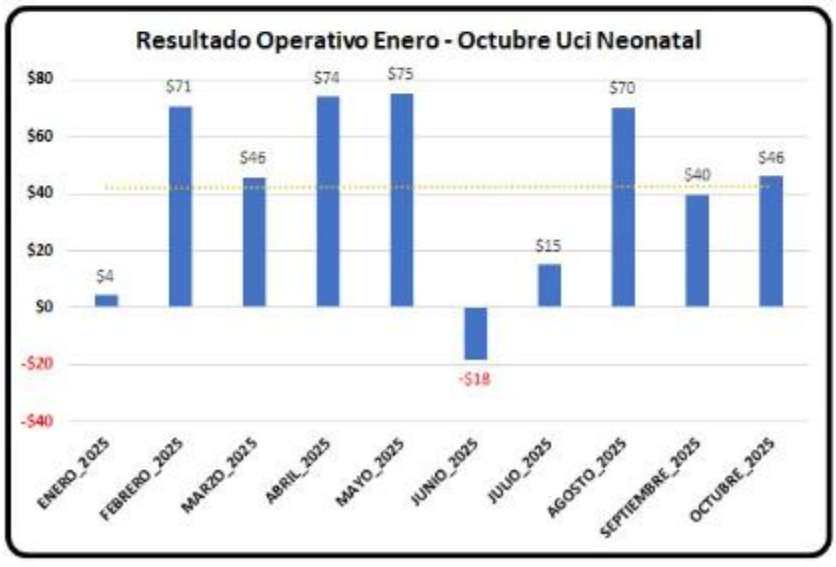
Servicio	No. de Camas	Fecha de Apertura
UCI Intermedia Adulta Coronaria	10 camas	Junio 26 de 2025

Imágen 23. Ajuste Servicios
Fuente Propia

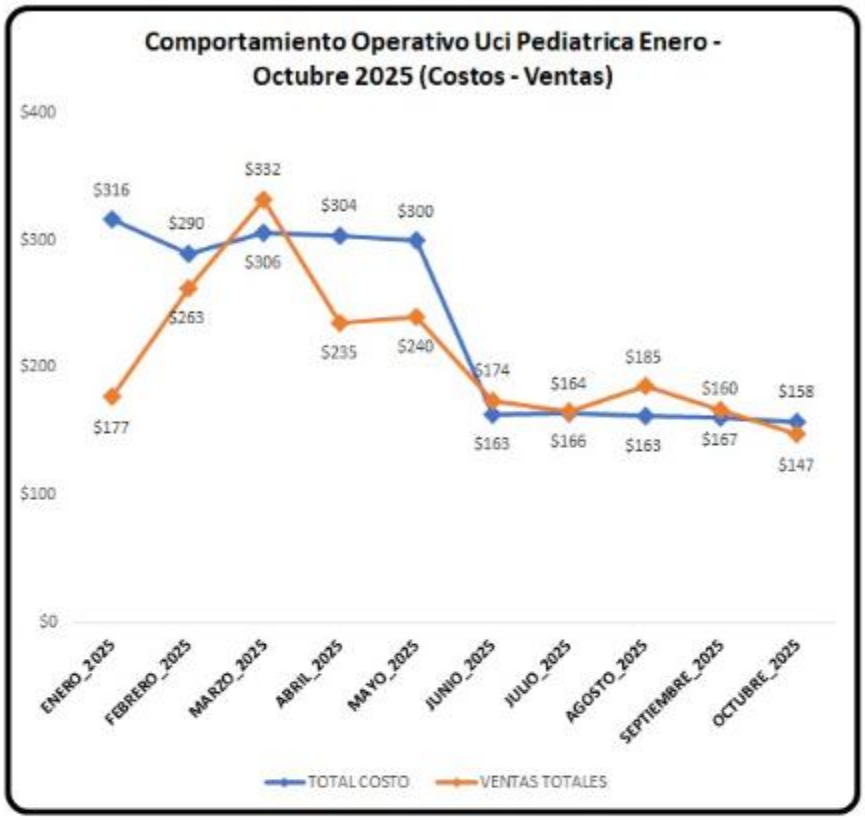
Asi mismo, como resultado del seguimiento realizado desde el área financiera se ha identificado que los siguientes servicios se han vuelto más productivos, utilizando el mínimo de recursos después de haber ajustado los costos y gastos en cada servicio, entre estos:

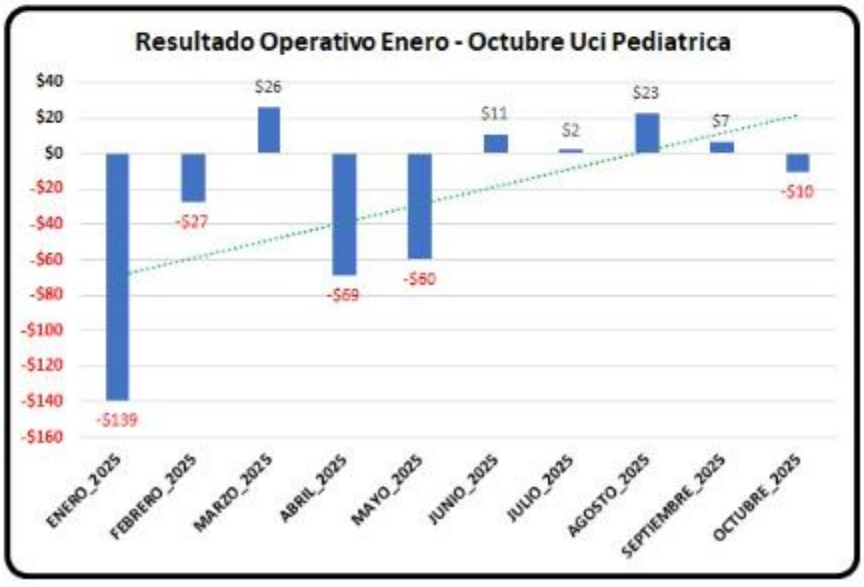
OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
ANALISIS UCI NEONTAL ENERO - OCTUBRE 2025





OPERACIÓN DE LA CONCESIÓN HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA
UT HOSPITAL CARDIOVASCULAR DEL NIÑO DE CUNDINAMARCA SA - 832.010.048
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA SA - 830.104.627
ANALISIS UCI PEDIATRICA ENERO - OCTUBRE 2025





Imágen 24. Comportamiento Enero a Octubre Uci Neonatal-Uci Pediatrica
Fuente Propia

El Hospital Cardiovascular seguirá centrando sus esfuerzos en el monitoreo constante de aspectos como:

- La priorización de procedimientos y líneas de servicio con mayor contribución marginal positiva.

- Enfocar el portafolio en servicios cardiovasculares y de alta especialidad con aporte positivo al resultado, preservando la misión asistencial y evitando líneas estructuralmente deficitarias sin respaldo financiero.

- Mantener una participación activa en los escenarios de conciliación, mesas de trabajo y acciones judiciales que permitan mejorar el flujo de caja.

- Continuar con el seguimiento periódico de los rubros más significativos (nómina, honorarios, medicamentos e insumos), ajustando la estructura de costos a la realidad de demanda y tarifas del sistema.

- Mantener una relación transparente con la Secretaría de Salud, la interventoría y demás entes de control, entregando la información y los soportes que demuestren el esfuerzo permanente del operador por garantizar la viabilidad técnica, financiera y jurídica del hospital.

- Incorporar estos elementos en la planeación estratégica interna y en los informes periódicos a los órganos de administración de la Unión Temporal.

Cordialmente,

Hospital Cardiovascular de Cundinamarca
Operador de la Concesión del Nuevo Hospital de Soacha Nivel III, por la UT HCC1